

深國際

Shenzhen International

ISSUE 53
2024/04

www.szihl.com

内部资料 免费交流

准印证号:

(粤B)L017010105

城市配套开发运营国企力量



物畅其流 和合共进

深圳国际控股有限公司
(股票代码: 00152HK)

地址: 香港九龍尖沙咀東部科學館道一號康宏廣場南座22樓2205-2208室
電話: 852 - 23660268
傳真: 852 - 27395123

地址: 深圳市福田區紅荔西路8045號深國際大廈
郵編: 518057
電話: 0755 - 83079999
傳真: 0755 - 83079988

網址: www.szihl.com



物流天下

德行天下



• 企业使命

助力实体经济
发挥城市配套开发运营国企力量
服务城市、服务产业、服务民生



• 企业愿景

持续做强做优做大
打造一流产业集团



• 核心价值观

奋斗 开放 务实 协调



• 企业文化品格

知行合一，行稳致远





《深国际》第53期

封面主题：物畅其流 和合共进 持续构建“水陆空铁+智冷”全物流应用场景 矢志成为新一代物流产业资源的整合者 以企业的高质量发展，带动城市能级全面提升 服务所在城市、当地产业、城市民生

编委会顾问 李海涛 刘征宇
编委会主任 王沛航
副主任 革非 范志勇 侯圣海 杜鹏 周治伟 戴敬明
编委会成员 黄超龙 刘旺新 杜度 黄斌 李展 李胜茂 王琳鸿 李林 曾翔 王敬贤 陈燕 赵永强 袁冶 周伶 王向燕 胡煜 周杰 杨卫军 蔡俊业 吴晶萍 吴国平 陈小平 张建平 黄小刚 陈君生 刘业全 杨燕娴 冯烨 周大为

主编 王琳鸿
副主编 杜洁茵 张婷
责任编辑 郑毓庭
设计助编 深圳市启宸文化传媒有限公司
印刷单位 深圳市长江印刷有限公司
印刷日期 2024年04月

印准证号(粤B) L017010105
主办单位 深圳国际控股有限公司
《深国际》编辑部
地址 深圳市福田区红荔西路8045号深国际大厦
邮编 518057
电话 0755-83079999
传真 0755-83079988
电邮 sgjneikan@szihl.com
发送对象 内部员工
印刷数量 1000册



扫码观看《深国际》电子版

欢迎行业人士及深国际员工投稿! 所有栏目长期接受图文投稿或存稿, 一经采纳即付稿酬。 所有图文版权归深国际集团所有, 如需转载请注明出处。

生长力

聚光灯

- 10 踩准行业发展节点 拓版图优运营创未来
14 打造城市高端智慧物流综合体 实现“投建运管”一体化发展
18 谋布局求发展 智港联网畅未来
22 铁路货站上盖智慧物流园 创新打造物流产业新业态综合体
26 谱新篇开新局 助力航空物流高质量发展
30 迎互联网+变革升级新浪潮 开海运物流融合发展新篇章
32 锚定智冷赛道 持续扩版图提能力

洞察力

- 39 国内港口整合对深国际港口板块的影响及投资机会分析报告

心能量

共创者

- 47 是机遇 是成长 是自豪
49 以“港”为家 用奋斗开创未来

至善行

- 55 担实国企责任 助力乡村振兴

光影间

- 57 深国际物流人 在坚守中发光发热



14

新纪闻

- 62 集团召开2024年上半年党风廉政建设和反腐败工作会议暨巡察整改动员部署会
62 深国际与深圳巴士集团签署战略合作协议
63 南宁项目(一期) 顺利获取建设工程规划许可证
64 深国际智慧物流港|深圳·盐田正式投营
65 深国际物流港海南合立项目 开园仪式顺利举行
66 深国际港口|江苏靖江港开港典礼暨项目推介会顺利召开

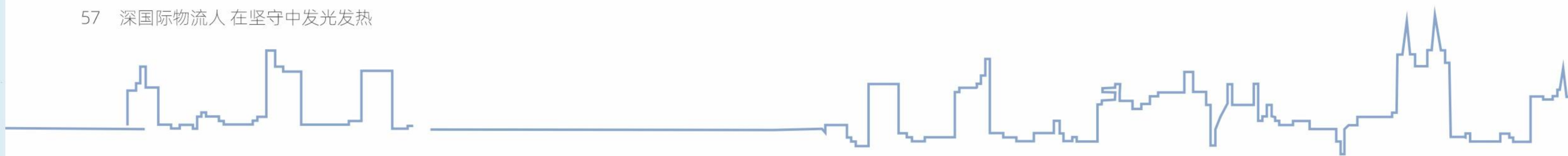
新视界

国资精神

- 68 中共中央印发《中国共产党巡视工作条例》
68 国资委: 全力以赴抓好国企改革深化提升行动攻坚

政策政策

- 69 国家发展改革委: 《水运中央预算内投资专项管理办法》印发
69 国务院办公厅: 《关于创新完善体制机制推动招标投标市场规范健康发展的意见》



深耕厚植 和合共进



在新时代的浩瀚长卷中，物流行业作为国民经济的动脉，正以前所未有的活力重构经济版图，将生产与消费紧密相连，驱动产业升级与高质量发展的巨轮滚滚向前。随着《“十四五”现代物流发展规划》的推进，智慧、绿色、高效成为物流行业的关键词，也预示着未来行业发展的新格局。

与时代脉搏同频共振。作为城市配套开发运营的国企先锋，深国际凭借敏锐的洞察力，投身于物流行业的波澜壮阔之中。从“十一五”的稳健启航到“十四五”的加速奔跑，深国际始终坚守城市配套开发运营商的定位，聚焦粤港澳大湾区、长三角、京津冀等经济高地，精心编织“水陆空铁+智冷”的全景物流网络，构建“投建融管”四位一体的商业体系，稳步迈向全国物业行业的领军企业行列。

在深圳这片沃土上，深国际以深圳为坚实后盾，积极投建商贸服务型与生产服务型国家物流枢纽，精心打造龙华、盐田、坪山等智慧物流港，实现物流基础设施的前瞻性布局。它不仅探索创新业务模式，培育“仓储上楼”等新型仓储形态，还倡导“公交/地铁+物流”的绿色低碳运输模式，显著提升物流效率。同时，深国际深度参与深圳市三级场站模式建设，以智能化、信息化提升物流服务水平，力求成为“深圳第一、大湾区领先”的数智化物流基础设施生态服务商。

深国际的视野不止于陆地。在港口领域，强力推进港口联网行动，构建形成“1+3+N”的港口联网布局，为国内物流大通道奠定基石。而在航空物流市场的蓝海中，深国际更是以央地合作为契机，整合资源，推动北京、深圳等航空物流项目，投资航空货站，布局深航、国货航等，拓展外贸服务，倾力打造国际航空货运枢纽，架起深圳对外经贸文化交流的“空中桥梁”，彰显深圳国企的责任与担当。

面对物流行业步入存量竞争的新阶段，深国际并未停下脚步。它强化内部管理，优化标准流程与成本控制，推动运营管理模式迭代跃升。同时，深国际正以科技创新为引领，积极探索优质细分赛道，协同实现智冷叠加效益，引领物流行业向智能化、绿色化方向转型。深国际深知，前路虽或有风雨，但信念如磐，矢志不渝。它将坚持“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念，深化物流网络布局，促进产业融合，深耕全国经济核心区域，以深圳为起点，助力物流枢纽建设，共筑物流强国梦，领航未来物流新篇章。

《深国际》编辑部



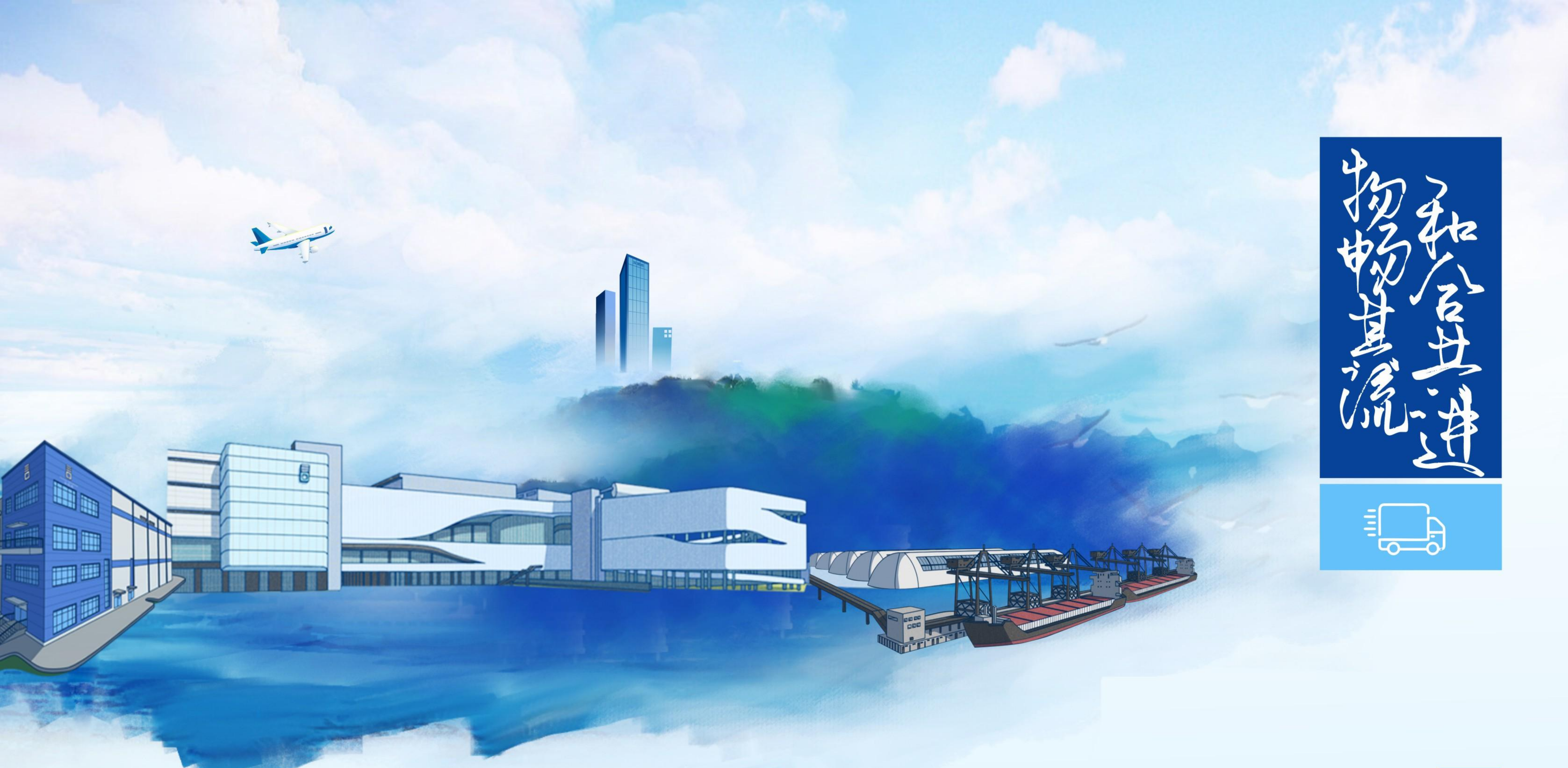
生力长

TOPIC



聚光灯

- 10 踩准行业发展节点
拓版图优运营创未来
- 14 打造城市高端智慧物流综合体
实现“投建运管”一体化发展
- 18 谋布局求发展 智港联网畅未来
- 22 铁路货站上盖智慧物流园
创新打造物流产业新业态综合体
- 26 谱新篇开新局
助力航空物流高质量发展
- 30 迎互联网+变革升级新浪潮
开海运物流融合发展新篇章
- 32 锚定智冷赛道 持续扩版图提能力



物畅其流
和合共进



习近平总书记指出，流通体系在国民经济中发挥着基础性作用，构建新发展格局必须把建设现代流通体系作为一项重要战略任务来抓。现代物流作为关键纽带，连接生产与消费，集成多项服务功能，对产业链、价值链、供应链升级至关重要。随着2023年国家级五年规划的启动，现代物流发展蓝图铺展，旨在补齐短板、创新赋能，构建高效绿色物流体系。

作为城市配套开发运营国企力量，深国际集团积极响应国家战略，聚焦现代物流，致力于打造高效流通网络。已构建“水陆空铁+智冷”全方位物流体系，覆盖全国物流节点，并融合智慧与冷链增值服务，强化产业支撑。此举不仅助力深圳市物流中心建设，更为中国物流强国梦想贡献国企智慧与力量，持续推动经济高质量发展，实现供需适配、安全高效、智慧绿色的现代物流体系目标。

踩准行业发展节点 拓版图优运营创未来

文 / 物流发展

物流发展自成立之初就承载了深国际物流板块全国网络布局的历史重任。公司以粤港澳大湾区、长三角及京津冀经济带为核心战略区域，以全国其他高能级节点城市为延伸，投资运营深国际物流港，形成以高标仓为核心产品的全国物流园区网络，结合地方产业特点和市场需求，开展电商云仓、城市共配、智慧冷链、供应链管理及金融等综合物流服务，高效满足物流电商、新零售、制造业等行业客户业务需求。截至2024年6月底，物流发展已在39个城市实现布局，协议用地面积超1000万平方米，32个项目投入运营，运营面积逾400万平方米，助力深国际集团高标仓市场占有率稳居行业第八。

布局**39**个城市

协议用地面积超**1000**万m²

32个项目投入运营

运营面积逾**400**万m²

深国际智慧物流港 | 佛山南海项目



建立健全工程建设管理标准 打造精品工程

对于一家以物流园开发运营为主业的企业而言，高质量的物流基础设施和高效率的综合物流服务，无疑是其在激烈的市场竞争中脱颖而出、在业内获得一席之地的根本着力点。因此，物流发展始终将打造出“工期短、造价低、质量优、效益好”的精品工程作为首要目标。

这些年，物流发展不断在工程建设的标准化、体系化建设方面下功夫。



将设计理念与施工工艺有机结合，建立常态化设计创新机制，提升预算编制质量，持续提升主动控制成本的能力，科学合理引导投标人充分竞争，切实有效节约项目建造成本。

01



对标杆企业进行认真、细致调研，重点关注装配式建筑研究、ESG评级、数字化应用等方面的经验和做法，逐步建立工程建设全生命周期管控体系，增加园区吸引国际性大客户的“含金量”。

02



加强对施工现场的指导和管管理，通过内部验收等方式严控项目交付质量，减少后续运营维护成本。

03



提前开展项目招商客户定制改造设计工作，为锁定客户提供有力支撑。

04

2024年，深国际物流港的续建项目与新开工项目总和达20个，管理建设面积约223万平方米，工程建设各业务线条工作量仍处于高位。也正是基于前期的持续积累，公司才能够从容面对爆发式增长的工程建设管理任务。近两年，物流发展有9个项目获得省市级安全奖，11个项目获得省市级优质结构工程奖。

持续提升园区运营能力 拓宽增值路径

随着物流市场已经由增量市场变为存量市场，物流企业只有练好内功、提质增效、提升服务，才能获得更好发展。多年来，物流发展以运营园区为基础开拓物业管理服务业务，在风险可控的前提下，挖掘客户多层次需求，开拓园区配套增值服务，发展智慧仓、冷链、光伏等创新业务，开展物业资产管理及基金管理服务，拓展全链条轻资产业务，有效增强了客户粘性，确保了客户招得来、留得住。

仓储租赁解决方案

一直以来，深国际物流港始终在不断升级园区运营管理模式，完善配套服务资源，为园区企业带来高效便捷的创新服务体验。



全栈式物流服务

以深国际物流港全国网络体系为依托，凭借丰富的运力资源、专业的服务团队，以及先进的管理模式，为客户提供高效的仓储运营、干线运输、城市配送、进出口货运代理等“仓配运+价值链延伸”的综合物流服务。

园区配套升级

当前，物流发展已陆续向客户提供了新能源汽车充电桩、撬装加油站、货位租赁等服务，未来将逐步提高园区配套产品的覆盖率并持续完善服务类型，以满足园区内客户关于“人、车、设备、货”的各种服务需求，降低客户运营成本，提高运营效率。

智慧化园区

园区从提升服务品质、提高运营管理水平出发，利用物联网、大数据和人工智能等智慧技术，搭建具有深国际特色的智慧园区平台，打造“智慧深国际”，统筹规划建设“智慧园区平台”，实现“业管一体化”，为客户提供更好的园区运营服务品质。

轻资产业务新“引擎”

物流发展研究形成了“1+2+1”轻资产业务整合发展思路，即以“以重带轻、以轻促重、轻重融合”为指导思想，坚持“聚焦核心业务”“横向延伸拓展”两条实施策略，实现“构建一体化运营能力”的发展目标。



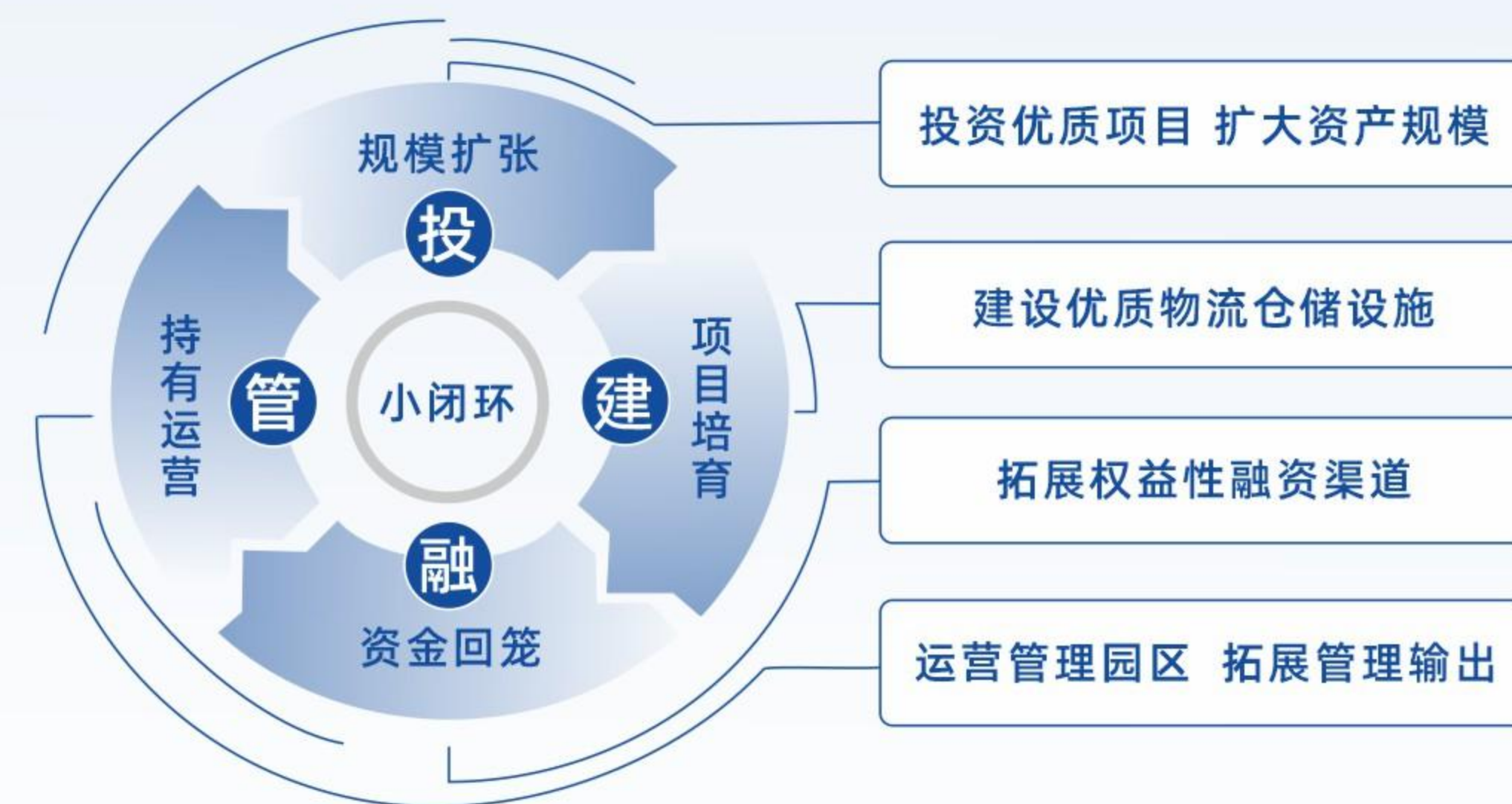
目前，物流发展已累计服务国内外客户达1000家，从最开始的专线客户发展到涵盖快递快运、三方物流、电商、制造业、生鲜冷链、社区团购等多个行业领域，总体呈现出全国性大客户+区域/地方型客户同步拓展的局面，客户结构更加多元化及合理化。

这个成绩既得益于公司在服务上的持续创新，也有赖于公司在招商策略上的精益求精。一是动员全体员工共同招商，“专业部队”与“游击队”相结合，举公司之力破解招商难题。二

是挖掘园区现有客户多层次需求，创新业务合作模式，融合轻资产服务优势，为客户提供完善的供应链服务；陌拜同行园区客户，以优质的服务和有吸引力的商务条件撬动客户搬仓换仓；开拓生产制造型客户，以长周期稳定的租金价格吸引客户，促进客户加强设备等重资产投入，保证客户的稳定性；通过政府力量搜寻大客户优质资源、建立区域招商生态圈拓展属地化客户、对接行业协会提升公司知名度、合理合规利用中介渠道等方式拓展客户。三是提升设计管理能力，为抢占市场先机、预先锁定客户提供有力支撑。四是强化投资阶段市场分析能力，开展核心城市及各区域重点城市的市场动态跟踪，为项目投后的招商运营工作提供完备的市场分析数据。

打造“投建融管”闭环商业模式 谋求滚动可持续发展

在宏观经济环境下行和金融机构综合化经营不断深化的大背景下，物流行业从自身业务结构转型调整角度出发，不断加强在资产证券化领域方面的探索。物流发展早在2019年就已开始探索综合物流港“投建融管”发展模式，既充分利用公募REITs、产业基金等金融工具将成熟园区项目置入基金，在保持运营权的前提下出让股权，缩短投资回报周期及获取投资新物流园区项目的充沛资金，形成良性滚动发展的商业模式闭环。



从深国际物流港战略落地实施以来，物流发展参与和见证了现代物流仓储产品从单层、双层、坡道、多层到“物流+”复合载体的不断迭代。同时，通过服务越来越多的客户，物流发展也参与和见证了物流技术的升级和业态的创新。未来，公司将以“高标仓”为核心产品，进一步夯实投资拓展、工程建设、园区招商运营，全力推进资产证券化工作，不断培育业务增长极，全面实现高质量发展。



深国际智慧物流港 | 佛山顺德

打造城市高端智慧物流综合体 实现“投建运管”一体化发展

文 / 湾区投资



湾区投资成立于2021年4月，立足以深圳为核心的粤港澳大湾区，专注城市高端智慧物流综合体投建运管，叠加保税物流、智慧物流、管理输出等复合业态，致力于成为“深圳第一、大湾区领先”的数智化物流基础设施生态服务商。目前统筹管理深国际旗下12个物流产业项目，其中深圳区域9个，深圳以外管理输出项目3个，管理面积近200万平方米，资产总额50亿元。

随着世界百年变局加速演进，国际环境愈发复杂，国内周期性、结构性矛盾交织，区别于以往常态化、周期性的复苏，后疫情时代的复苏过程波段更长。当前，市场下行加大了重资产投资的风险，优质资源获取难度越来越高；湾区板块新旧资源迭代更替，几个体量大的园区逐步转型退场，新投营项目还有一段培育期和磨合期，达产提效面临诸多挑战；市场恶性低价竞争加剧，增加了客户退仓风险和招商难度；轻资产业务和创新业务载体有限，创新业务模式仍在探索阶段。

面临诸多挑战，湾区投资立足新的发展格局和经营重点，提出了实现从单一仓储服务到全景式物流运作、从单纯消费物流向消费与工业物流一体共进、从传统物流基础设施开发到高端智慧物流综合体开发运营的“三大转变”，并以此为指引，聚焦“投资、建设、运营、管理”持续深耕。

紧跟深圳城市发展布局和政策导向 坚持有价值的扩增和有效的积累



紧跟深圳市“7+30+N”三级物流场站规划、物流中心城市建设等政策导向，将物流业务嵌入城市发展基础设施规划布局的重要节点。



以深圳市现代物流基础设施体系建设机遇，积极对接政府职能部门参与课题研究，提出承接三级物流场站统筹开发具体实施方案，争取到深国际统筹开发权益；

01



以西部公路物流枢纽为主体牵头成功申报深圳市生产服务型国家物流枢纽，助力深圳成为首个“四型”（商贸服务型、空港型、港口型、生产服务型）兼备的国家物流枢纽城市；

02



以传统物流园区转型及深圳市公共卫生应急物资枢纽建设为机遇，撬动集团六块历史用地之一福民地块（为龙华区中部公路货运物流转运中心）开发实施路径；

03



以公交客流下降、公交场站资源富余等为契机，创新提出“公交+物流”合作模式，对低效或闲置的公交站、大型枢纽站及综合站台等资源进行升级改造，实现资源价值最大化和公共服务品质再提升。

04

同时，结合当前市场环境和经济趋势，重点关注成熟带租约的资产项目，避开拿地、规划建设、招商运营直至成熟运营等关键周期，提升资产整体回报水平和成熟度；针对拟投资项目从投资立项、产品设计、决策阶段等全流程考虑，结合产业发展趋势及市场需求，兼顾集约高效、节能减排等要求，打磨出受市场欢迎的产品，降低后期项目招商压力；落实轻重分离，通过重资产参股、轻资产控股、轻量化改造、管理输出等多种合作模式实现规模扩增。

构建智慧物流综合体 打造“产业+物流”复合业态

近几年，随着湾区板块的规模不断扩大，在建工程越来越多，面临物流用地有限的现实环境，湾区投资打破了传统物流大平仓的建筑形态，依托5G、大数据、物联网等新一代信息技术，融合大型施工企业标准化管理，打造多个集创新、数智、绿色于一体的智慧物流港，总投资超60亿，均列入深圳市重大项目。公司高度重视工程建设及管理提升，通过优化架构、健全制度、理顺流程、加强管控、创新技术等举措，构建了工程建设“规划设计-建设施工-竣工结算”全流程标准化体系，在建工程实现了不同程度的规划政策突破、工期提前和技术创新。其中：深国际智慧物流港|深圳盐田项目建设成本节省近1个亿、工期提前4个月，并获得2项专利和1项市级认证QC，作为样板在集团内观摩学习；深国际智慧物流港|深圳黎光项目独创“三首层”设计，采用双栋坡道加垂直运输设备组合方案，极大提升高层物流仓库的作业效率；深国际西部公路枢纽物流园|深圳宝安项目列入国家级物流枢纽，将依托辖区先进制造业基础及内外联通的优越地理位置，打造功能齐全、业态领先的现代智慧物流设施集群和物流场站示范样板；深国际智慧物流港|深圳坪山项目定位为深圳市“20+8”战新兴产业集群的制造业与物流业深度融合示范基地，建成后可降低制造业企业的采购、生产、销售全链条各环节的物流成本。

深国际智慧物流港深圳盐田项目

建设成本节省近**1**个亿 | 工期提前**4**个月 | 获得**2**项专利 | **1**项市级认证QC



深度绑定核心优质客户 实现“一客多园”价值提升

随着黎光、盐田、坪山等新项目陆续投营，湾区投资切切实实的进入了“招商年”，公司将招商工作当做全年的重点任务来抓。通过盘活现有人力物力、完善组织分工，充分发挥深耕行业多年的丰富经验和专业能力，做好客户服务和品质提升，稳住存量客户及现有业务规模；优化创新业务和“保税物流+”业务发展路线，深挖班列业务、空运前置货站、跨境电商、国际货代、报关等业务增值空间，力争规模化运营和效益体现；基于市场研究、行业细分、区位研判和客户调研绘制“招商图谱”，建立客户资源储备库和重点客户名录，提前挖掘客户需求，在传统仓储租赁业务外，以联合开发、售后回租、委托运营等多种方式，为客户提供灵活服务。针对核心大客户，提供多元化、定制化、管家式服务，争取长期稳定的战略合作关系，同时依托大型客户广泛的业务网络，以需求为引导寻求项目合作和业务拓展，将相关客户资源提前导入到新项目中，实现“一客多园”，最大程度放大客户资源的价值。



深国际智慧物流港 | 深圳盐田

以深化三项制度改革为主线 打出“绩效、薪酬、职级”组合拳

聚焦管理提升，构建高效组织管理体系，全面推行“条线化”改革，强化区域总部统筹管理职能，促进资源整合和业务协同。划分职能、业务、园区管理三大模块，厘清职责边界、明确决策授权，为建立健全市场化、差异化的考核评价体系打好基础。把目标导向、业绩导向和市场导向作为核心要素，构建以市场化绩效考核为指引、以岗位和职级体系为基础、以薪酬分配为核心的激励约束机制。将绩效考核结果作为绩效兑现、职务升降、薪酬调整的重要依据，坚决落实薪酬、职级与绩效考核的“强关联”，真正体现“多干多得、少干少得”的分配原则，打破薪酬分配“大锅饭”，针对性的调薪分配更富竞争性、精准性，更加突出业绩导向，让真正干事的员工得到了应有的回报，同时激励员工主动担当作为、创造实绩。

2023年，板块累计实现营业收入4.2亿元，同比增长4.21%；利润总额2.26亿元，同比增长5.67%。获评物流仓储企业卓越表现奖、盐田区突出贡献企业，板块内获得多项荣誉资质，包括生产服务型国家物流枢纽、市重点物流企业、市专精特新企业、投资推广重点产业园区、市重大项目等。接下来，湾区投资将继续围绕达成集团“十四五”战略的总目标，持续深耕“投建运管”能力，打造标杆性高端智慧物流综合体，并积极参与城市更新和物流网络布局，助推企业量的合理增长和质的稳步提升，实现企业健康长足发展。

2023年
板块累计实现

营业收入**4.2**亿元

同比增长**4.21**%

利润总额**2.26**亿元

同比增长**5.67**%



谋布局求发展 智港联网畅未来

文 / 港口发展



港口行业是现代物流的“综合端口”，是推动实现“物畅其流”美好愿景的重点领域，也是交通强国建设的重要篇章。作为以交通物流为主业的国有骨干企业，深国际自“十一五”起便抢抓现代物流产业发展机遇，将港口领域作为新的业务出发点，推进了一场意义深远的战略转型。以长江黄金水道为起点，深国际港口的开拓史就此拉开序幕。



“十一五”

集团从完善产业布局以及掌控稀缺资源出发，制定南京西坝港项目行动方案，培育新的产业增长极。

2008年，南京西坝码头有限公司成立；2010年，西坝港一期顺利建成投产，深国际港口扬帆起航。



“十二五”

集团从战略角度出发扩大港口投资规模，将二期工程列为重点投资项目，同时开展多种业务模式探索。

2014年，南京西坝港二期顺利开港运营；2015年，年码头实现“水”转“铁”集疏运功能，并创新试水港口供应链业务。



“十三五”

依托西坝码头传统装卸业务，逐步拓宽业务模式，港口板块进入了重资产投资、轻资产运营以及港口供应链业务领域，影响力及盈利能力得到进一步巩固。集团2020年将港口板块纳入“四轮驱动”之一，提出“港口联网行动”战略。

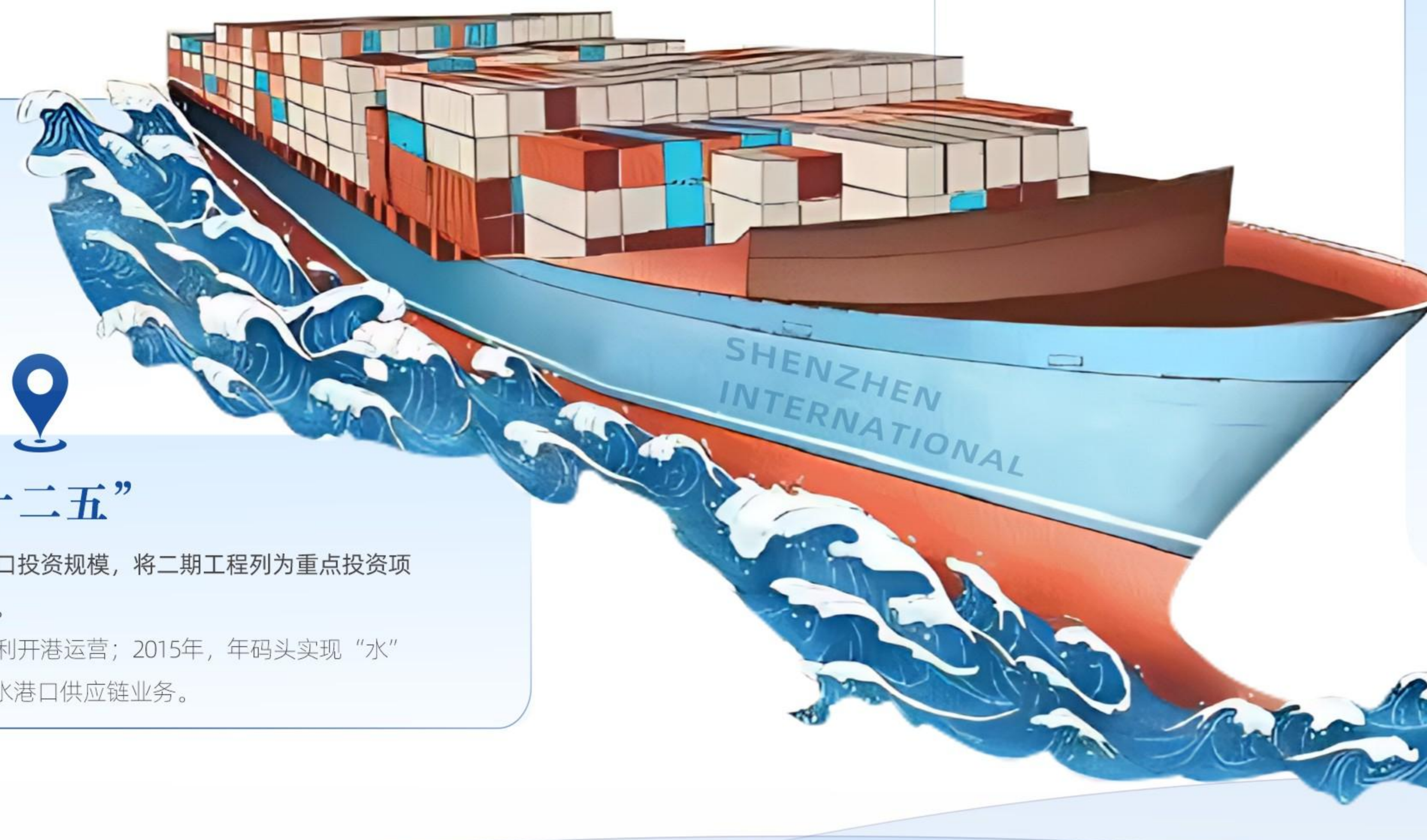
2017年，深国际迈出港口投资拓展步伐，布局辐射赣江沿线重要配送节点——丰城港。2018年，深国际港口事业部成立。2019年，港口事业部改组成立深国际港口发展（深圳）有限公司，统筹开展集团港口及港口供应链业务。2020年，参股的丰城赣港公司成立。



“十四五”

根据集团“12345”的总体战略思路，围绕发力构建“水陆空铁+智冷”的全物流应用场景目标，将港口板块定位为成长型核心业务，以成为全国具有一定实力的内河港口运营商为目标，落实港口联网行动，通过重资产港口项目投资布点，叠加轻资产供应链业务以及港口物流业务联网，构建港口物流供应链网络，发挥黄金岸线的黄金效益。

2021年，南京深国际港口发展有限公司正式以深国际港口身份实现独立运营；2023年，丰城项目、沈丘项目正式投营；2024年，靖江项目顺利开港，至此，港口联网战略目标初步实现，板块核心竞争力和可持续发展能力进一步增强，实现跨越式发展。



联网络 产业布局显成效

截至2024年6月，港口板块已在长江、淮河、赣江流域等重要水运节点完成4个码头的投资运营，“1+3”港口产业布局逐渐形成。

深国际港口 | 南京西坝港

南京西坝港是深国际在港口领域投资布局的起点。总投资额约人民币20亿元，岸线长1330米，共运营2座10万吨级、2座7万吨级和1座5万吨级的现代化专业散货泊位。自一期建成投产以来，南京西坝港业务量呈直线上升，2018年已实现净利润突破亿元，并保持增长态势。2023年9月，南京西坝港累计接自然吨突破2亿吨大关，年均铁水联运量超过500万吨，经营业绩、装卸效率、人均效能持续位居长江下游同类大型港口之首。



深国际港口 | 江苏靖江港

靖江港项目是深国际长江下游重要的江海联运枢纽布局，围绕打造智慧型枢纽港口“灯塔项目”，由深国际与靖江港口集团合作开发，入选江苏省重大项目、江苏省现代服务业重点项目，荣获省五一劳动奖状，拥有2座10万吨级（水工结构兼靠15万吨级）、5座5000吨级内港池散货泊位，年吞吐能力超4500万吨，堆场一次性堆存能力120万吨，项目于2023年12月取得港口经营许可证，2024年5月正式开港。目前，靖江港已成为长江内河泊位等级最大、港机配置效率最高、最低碳环保的“三最”散货港口，项目将全力打造煤炭物流现代化集散中心和煤炭综合交易中心，构建智慧无人化操控平台，建设绿色、智慧、高效、安全示范港，与南京西坝港合力打造深国际长江中下游散货中转枢纽“双子星”，进一步巩固深国际在长江沿线散货码头中的头部地位。

深国际港口 | 河南沈丘港

瞄准沙颍河通江达海的独特优势，深国际在沙颍河周口段布局河南沈丘港。沈丘港项目规划建设26个1000吨级泊位，通过能力达3000万吨。其中项目一期建设4个通用泊位，利用岸线353米，总投资2亿元，设计年吞吐量440万吨。一期工程于2022年12月建成试投产，2023年11月完成竣工验收正式运营。项目是河南省内第一个前港后厂并配备全封闭流程化作业设备的码头，未来随着项目二期的落地投产，全面实现铁水联运功能，将成为区域内综合物流枢纽，真正发挥与物流园的联动配合效应。

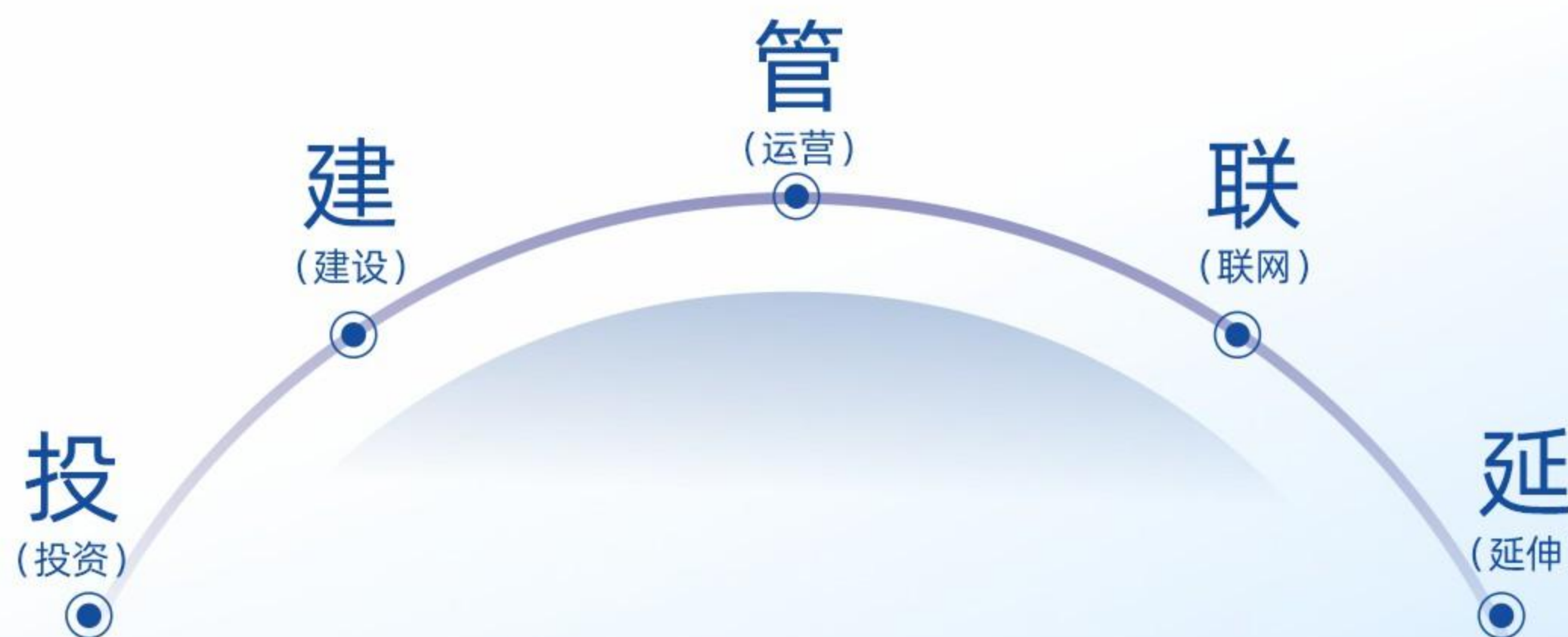
丰城市赣港港口经营有限公司

丰城港是深国际港口布局在赣江流域的重要配送节点，并以20%股比参股项目合作。丰城港项目一期总投资约5.5亿元，建设6个1000吨级散货泊位，于2021年3月正式开工，2023年2月完成竣工验收，同年7月正式投产运营。项目全程采取全封闭式廊道运输，服务于后方电力、化工等企业，对地方运输结构优化、腹地客户煤炭保供以及促进物流降本增效具有重要意义。丰城港作为深国际港口联网中的终端配送港，业务上可与南京西坝和靖江港等长江枢纽港实现联动，形成“物流中转+港口联网”效应，在港口联网行动中发挥重要协同作用。

畅未来 纵横谋划优生态

“十四五”期间，集团将港口板块项目投资定位为战略性投资，港口板块积极围绕集团“水陆空铁+智冷”的全景物流生态，以打造全国一流港口品牌为目标，按照“投（投资）-建（建设）-管（运营）-联（联网）-延（延伸）”思路推进港口产业布局，以“并购+新建”两条腿走路实施“联网行动”。“横向”推动港口布局，重点聚焦长三角、大湾区等集团战略核心区域及长江下游、西江流域等内河核心水系，寻求关键物流资源。“纵向”谋求产业延伸，依托“港口+供应链+全程物流”模式串联各港口物流节点，以单个港口为联运枢纽载体，以“供应链+物流”业务为纽带，通过公、铁、水多种运输方式串联起能源发运端、长江枢纽港、终端配送/集货港之间的物流大通道，打通大宗散货全程物流链条，最终实现板块“供应链+全程物流”多式联运业务生态全景。

“十五五”期间，面对国家能源结构调整以及港口相关行业政策导向，港口板块将结合现有条件和自身优势，推动港口战略布局“微转型”，为迎接远期码头经营挑战做好布局准备。利用5年左右的时间，做好码头投资布局调整，围绕长江下游、珠三角、大湾区等经济发达地区，兼顾内河高等级航道重要节点，完善投资布局，寻求其他散杂货类型码头投资机会。



深国际港口 | 江苏靖江港

铁路货站上盖智慧物流园 创新打造物流产业新业态综合体

文 / 深国铁路



在深圳市龙岗区，被誉为“物流枢纽巨无霸”的深圳国际综合物流枢纽中心正在火热建设中。项目占地1350亩，总投资金额超100亿元，是国家发改委公布的第一批国家物流枢纽，也是深圳唯一的商贸型国家物流枢纽的核心部分，建成后，将成为规模宏大、业态综合、智能化高、具有标杆示范作用的“公、铁、海”多式联运中心和国家级综合物流枢纽，是深国际集团在铁路物流领域的全新探索。

路地合作 携手开发国家级综合物流枢纽

以前，深圳市铁路货物运输与其他交通方式相比存在明显短板。2015年深圳市货物运输总量为32475万吨，其中铁路货物发送量仅为67万吨，仅占全方式货物运输量的0.2%。

原有铁路货场功能单一、规模小，扩建空间十分有限，无法形成集约、便捷、高效优质的铁路集疏运系统。如何利用好大片土地资源，集约化利用、全面提升发展效益，满足区域经济发展的需求，是一个重要的课题。

2016年，经深圳市政府同意，决定深圳市与广铁集团投资成立合资公司，共同将平湖南铁路货场升级改造为综合物流枢纽。2018年，深圳市政府指定深国际与广铁集团合作，共同开发平湖南铁路货场。2020年3月27日，双方签订合作协议，合资公司由深国际占股并主导规划运营。2021年8月18日，合资公司深圳市深国铁路物流发展有限公司成立（简称“深国铁路”）。

深国际和广铁集团合作后，双方深入研究产业导入及土地开发模式，在全国首创提出了对传统铁路货场通过分层确权进行综合开发的理念，将深圳平湖南铁路货场升级为“铁路+现代物流”的城市综合物流服务中心，该理念得到国铁集团、深圳市政府的高度认可。



战略目标



深圳第一



湾区前三



全国前五

深圳国际综合物流枢纽中心效果图

多项创新 全国首创“分层确权”开发模式

深圳国际综合物流枢纽中心项目是全国首创的“铁路上盖物流园”物流项目，按照“S（铁路用地）+W0（物流仓储用地）”模式复合开发，分层确权，在铁路货物线上进行上盖综合开发，实现“铁路+现代物流”的功能融合。

项目设计上也采取了多项创新举措。为配合盖上85万平方米超大规模的物流仓储与盖下铁路货场之间的交流与分隔，创新设计出互不干扰的交通动线，从根本上解决了交通瓶颈问题，实现了项目“铁进铁出，高进高出，快进快出”的高效交通组织方式。同时，深国铁路通过创新设计标准，最终争取到11m层高、单倍计容且不计核减的规划设计条件，为深圳市物流行业首例，进一步保证了集团十四五规划实现物流板块“深圳第一、湾区前三、全国前五”的战略目标。

项目在2025年底投营后，传统铁路货场升级为现代综合物流枢纽，功能多样性显著增强；建设投资跨量级增长，产值及税收大幅增加，土地价值进一步提升；除了显著的经济效益外，项目建成后将进一步优化深圳市现代物流基础设施规划布局，为地方新增大规模产业发展空间；增强供应链服务配套能力，推动深圳市交通运输结构调整和绿色发展，助力深圳市建设成为具有全球影响力的经济中心城市和现代化国际大都市。



精品中欧班列

湾区添翼 公海铁联动打造“深圳样板”

由深圳国际综合物流枢纽中心开出的深圳中欧班列，运输网络覆盖俄罗斯、德国、波兰、白俄罗斯等“一带一路”沿线42个国家。自2020年8月18日首发以来，累计开行686列，货运量6.64万TEU，运输货值230959万美元。为了帮助企业开拓国际市场，精准制定“一企一策”货运组织方案，除常规发运班列外，为高货值货物推出精品中欧班列，相较常规中欧班列平均时效缩短41%；推出汽车专列，积极拓展国产汽车出口渠道；同时推出拼箱产品、电商班列产品等业务，进一步激活地区经济发展潜力，助力更多“湾区智造”走向世界。目前，深圳中欧班列已服务包括华为、比亚迪、稳健医疗、万和电器等超6400家企业，充分发挥深圳作为“一带一路”桥头堡的作用，对“一体两翼”国资布局形成有力支撑。

深国际发挥中欧班列运营平台企业经验，积极响应国家加快形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局要求，先后开通了深圳到上海、成都、湖南、喀什、宁波、京津冀、苏州等地的国内货运班列，形成了国际国内铁路货运业务两翼齐飞的格局，为深圳打造可持续发展现代交通体系做出了积极贡献。



深圳中欧班列

累计开行 **686** 列 | 货运量 **6.64** 万TEU | 运输货值 **230959** 万美元

国际班列

深圳-莫斯科(俄)精品班列

时效: 12天即可抵达莫斯科

深圳-莫斯科(俄)

时效: 15天即可抵达莫斯科

深圳-明斯克(白俄)

时效: 15天即可抵达明斯克

深圳-汉堡、杜伊斯堡(德)

时效: 15天即可抵达汉堡、杜伊斯堡

深圳-马拉舍维奇(波兰)

时效: 15天即可抵达马拉舍维奇

莫斯科(俄)-深圳

时效: 18-28天即可抵达深圳

国内班列

深圳-上海(深沪班列)

时效: 26小时即可抵达上海
班次: 每周5-6列常态化开行

深圳-宁波(深甬班列)

时效: 24小时即可抵达宁波
班次: 每周6列, 往返对开

深圳-苏州(深苏班列)

时效: 25小时即可抵达苏州
班次: 每周6列, 往返对开

深圳-京津冀(深京班列)

时效: 40小时即可抵达北京
班次: 每周3-4列常态化开行

深圳-成都(深蓉班列)

时效: 39小时即可抵达成都
班次: 每周3-4列常态化开行

深圳-湖南(粤湘班列)

时效: 3天即可抵达湖南
班次: 随到随开

深圳-新疆(粤疆班列)

时效: 8天即可抵达新疆
班次: 每周3-4列常态化开行



同时，深圳国际综合物流枢纽中心将作为盐田港的“后方内陆港”，成为公海铁联运中的重要环节。在办理进、出口集装箱货运时，深圳市本地及周边需要进、出口的集装箱，将会在深圳国际综合物流枢纽中心集结，再通过公路运输到深圳本地及周边企业或通过平盐铁路运输到港口装船出口。

深圳国际综合物流枢纽中心作为多种运输方式协同、功能配套齐全的国际物流枢纽标杆，将推动物流线路和产业平台功能的拓展延伸，实现深圳向北辐射内地市场、向南对接海上丝绸之路经济带，有效解决深圳城市运行对物流基础设施的迫切需求，并为铁路货运与现代物流的融合提供可借鉴的深圳经验。

谱新篇开新局 助力航空物流高质量发展

文 / 快件中心



航空物流作为物流供应链的重要组成部分，对深度参与国际分工与合作、服务国家重大战略实施，推动经济结构转型升级、促进高质量发展具有重要意义。

深国际与深圳机场集团同为深圳创建“具有全球重要影响力的物流中心”的重要参与者，双方于2000年底合资成立的深圳市机场国际快件海关监管中心有限公司（简称“快件中心”），是根据海关总署“相对集中、统一监管”原则设立的国际快件海关监管场所，提供专业场所、设备设施、信息系统、通关过程的监管与辅助等综合服务，是国际快件及跨境电商等外贸服务的专业通关平台。

建设全球一流的国际跨境快邮集散中心

近年来，深圳机场集团持续推进“客”“货”“城”“人”“智”五大发展战略，锚定建设世界一流国际机场，全方位构建航空物流产业生态，提升在全球供应链体系中的价值，成为空港型国家物流枢纽和国际航空物流枢纽。



快件中心作为深圳机场航空物流的重要组成部分，坐落于深圳机场国际物流园区东货运区，目前占地面积10万平方米，依托机场航空资源和流程便捷的优势，具备得天独厚的空运及跨境电商等外贸新业态发展条件。2023年货量创历史新高高达41.35万吨，同比增长26.7%，货值高达704亿元，同比增长47.8%，其中空运货量21.63万吨，保持52%的高占比，业务结构持续优化。值得一提的是，2023年快件中心资产净资产收益率达28%，人均创利42.2万元，主要经济指标均创历史新高。截止今年5月，快件中心累计完成货量18.2万吨，同比增长18.9%。

在双方股东的战略指导下，快件中心连续荣获深圳市商务局2021年度、2022年度电子商务创新发展跨境电商通关监管场所服务项目最高级别奖励，并在2023年荣获“深圳市重点物流企业”资质，市政府相关部门及海关对快件中心营造的优质通关环境及在物流服务领域取得的成绩给予高度肯定。

抢抓机遇，助跨境电商高质量发展

近年来，跨境电商作为发展速度最快、潜力最大、带动作用最强的外贸新业态，显示出巨大的市场活力和增长韧性，成为外贸领域的一抹新亮色。聚焦深圳，跨境电商已成为深圳推动外贸转型升级、打造新经济增长点的重要突破口及重要力量。因此，快件中心快速响应并把握市场先机，积极抢抓空运跨境电商发展机遇黄金期，目前已实现跨境电商9610、9710及9810业务全模式进出口双向运行。2024年初再次推出一项支持企业高效“出海”的监管创新模式，开通9610空运转关业务，为“小包裹”便捷通达全球提供重要助力。

同时，为接纳更多优质物流资源的注入，顺应跨境电商等外贸新业态发展的需要，快件中心全力为纵腾云途及菜鸟等跨境电商头部企业量身定制的跨境电商企业处理专区于2023年7月启用，以优质的定制化服务带动跨境电商货运业务高质量发展。快件中心也凭借优质的服务能力和全能高效的口岸营商环境，再次获得政府和社会的高度认可和赞扬。

2023年，快件中心跨境电商货量达到26.86万吨，创历史新高，同比增长45%。其中含金量较高的空运跨境电商达15.98万吨，同比增长74.8%，充分展现了快件中心在行业内的强大韧性和市场活力。2024年，跨境电商货量继续向好发展，截止今年5月，快件中心跨境电商货量达12.26万吨，同比增长21.4%。



数智化持续发力，打造行业新标杆

一直以来，快件中心坚持以服务促行业发展为导向，持续在园区数智化提升方面发力，并不断探索信息新科技在快邮跨监管中的应用，2017年以来先后上线了海关查验自动分拣、智能判图、智能驳运等项目，获得了海关和企业的高度认可。同时，加快数字孪生智慧园区建设，实现全面数智化与业务的深度融合及运行保障全面可视化。经过一年多时间的反复打磨、优化，“深圳快件中心运控管理系统”在2023年底正式上线运行。该系统的最大亮点是采用先进的数字孪生技术，将中心现场的人、货车、设备设施及航班运力等所有相关要素全面数字化，通过智能感知协同，建立“一图感知”的运控管理模式，实现业务运行的全面可视化，充分发挥运行管理效能。系统上线以来得到了各相关单位及专家的一致认可和高度赞扬，已成为深圳机场物流板块数智化建设新名片及新的“网红打卡点”，将为未来发展提供强力的数智化支撑。



深圳机场快件中心



准确把握发展大势，全面提升业务能力

当前，国内外经济环境依然复杂多变，今年上半年，快件中心面临周边城市前置货站转关方式分流业务、监管政策差异化等各种挑战。未来，快件中心将稳中求进、以进促稳、先立后破，以最好的发展成果实现从行业标杆到全球一流的国际跨境快邮集散中心的跨越。

01 紧盯经营业务形势，实现跨境电商业务再增长

利用稀缺快件监管场地资源优势，引进具有航空货运航线资源或知名跨境电商平台，扶持纵腾云途、菜鸟以及希音做大做强，推进各航司开展9610转关业务，创造良好的通关环境，突出地域优势确保业务不被分流，不断夯实跨境电商和航空业务协同发展。

02 紧盯扩区建设节点，多措并举提升保障能力

持续推动场区设施扩容，深化完善设备升级改造，为驻园企业提供高质量服务，形成具有深圳机场航空物流特色的服务品牌。同时积极寻求对外合作探索业务“新模式”，与同类型货站构建优势互补的合作方式，实现快件品牌建设效益。“十四五”期末，快件中心占地面积有望扩至17万平方米，年处理能力超100万吨。

03 紧盯数智创新建设，持续发展新质生产力

在监管设施、信息系统、运控系统等多个方面追加投资，不断优化、升级、改造、功能扩展，为海关提供全链条物流、信息流、风险监控服务和技术支撑，不断提升场站治理能力及通关服务能力，全方位提高园区运营和管理业务的线上化能力。同时持续推动监管模式、业务流程创新，探索应用机械臂等智慧化物流设施，提升园区数智化水平。

04 主动作为、自我施压，激发内生动力

强化体制建设提升管理水平，聚焦干部队伍建设、完善激励考核制度、打造物流特色培训体系等工作，建立一支高水平高素质物流人才队伍。

05 深化党建工作，增强引领实效

把党的领导融入公司治理各个环节，推进党建与经营生产、安全服务深度融合，以过硬的本领和作风打造全球一流的国际跨境快邮集散中心。

深圳机场快件中心



Tips | 深国际航空领域战略投资

近年来，深国际充分发挥深圳市属国企的产业优势，积极通过战略投资方式拓展业务布局，链接重要物流资源企业，实现优势互补、高效协同，持续提升企业核心竞争力，力争打造千亿级一流产业集团。其中，在航空物流领域，通过增资入股深圳航空、国际货运航空，在建设航空物流园和航运货站等方面取得突出成效，产业优势持续加强。

深圳航空

深国际持有中国第五大航空公司深圳航空49%股权。截至2022年底，深航共拥有各类型客机230架，经营国内、国际航线近300条。作为与特区共同成长起来的航空企业，深航扎根深圳，服务大众，搭建起一条条深圳对外经贸往来和文化交流的“空中走廊”。



根据公司发展规划，“十四五”期末，深航机队规模将超过300架客机。在未来发展中，深航将服务家战略，扎根深圳，立足大湾区，积极融入国内大循环、国内国际双循环的发展新格局，成为湾区一流的大型网络航空公司。

国际货运航空

2020年11月9日，深国际以15.65亿元人民币对中国国际货运航空有限公司进行增资，持有其10%的股权，成为第四大股东。

国货航是中国航空集团有限公司旗下的航空货运物流平台，主要业务为航空货运、航空邮件运输、航空货站经营及相关物流服务等，是我国唯一载旗飞行的航空物流公司，国内市场份额和经营业绩均保持领先。

深国际将协同国货航及其他股东，加快完善、整合深圳地区物流产业价值链，积极围绕深圳区域建设大型国际航空货运枢纽。



迎互联网+变革升级新浪潮 开海运物流融合发展新篇章

文 / 鹏海运



互联网的精髓在于信息协作，驱动效率跃升与资源共享，强化跨行业协同。鹏海运创立于1998年，首担重任，深耕互联网与海运物流融合创新，历经二十余载，紧跟技术变革，以科技为翼，持续推动行业提速降本增效、转型升级。现已成长为华南领先的第三方海运综合信息平台，肩负着粤港澳大湾区海运物流数智化关键基础设施的重任。

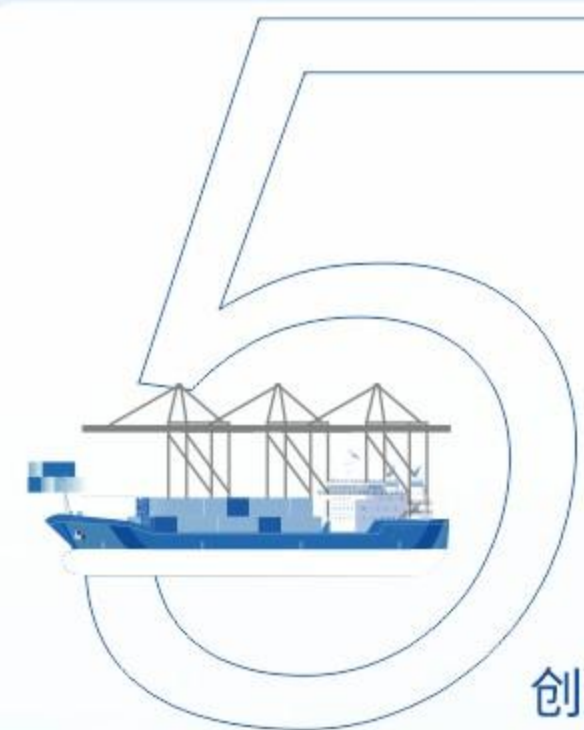
点 构建行业互联网核心节点 引领海运物流信息化枢纽与数据交换中心

鹏海运创立之初，就负责承建和运营“深圳市交通运输EDI信息网络中心”。EDI，即电子数据交换技术，通过互联网在各政府部门与行业企业间实现贸易、运输信息的高效交换与处理。鹏海运EDI服务全面覆盖深圳港区，国际航线数据传输覆盖超99%，采用高效专线技术，确保数据传输稳定可靠。该项目自启动以来在国内港口城市中率先采用“政府引领、企业主导”的创新合作模式，以全市场化的建设运营策略，成功推出并平稳运行。此举不仅彰显了鹏海运在行业内的领先地位，更以其卓越的示范效应和样板引领力，为全国港口信息化建设树立了标杆，展现出深远的行业影响力和推动作用。

线 数智化贯通港前运输 重塑海运集装箱物流办单新模式

集装箱系统最大的成就就在于将全世界的物流系统进行了统一，一个载重几十吨的货物容器在实现尺寸标准化后，全球范围内的船舶、港口、航线、公路、桥梁、隧道乃至运输的车辆、人员以及相应的设备，都被整合进一个物流体系中。但另一方面，传统海运集装箱物流也因参与角色众多、流程繁琐、标准缺失而面临效率低、成本高、沟通难等问题，发展受阻。

在此背景下，鹏海运以“集装箱”为核心，构建标准化业务生态系统，提供一站式服务，通过“五个首创”引领行业革新。



- 一 首创海运集装箱电子单证，统一数据标准，推动信息流通高效标准化。
- 二 独创船公司集装箱管理新模式，实现自动化管理，提升运营效率与准确性。
- 三 推出EIR办单新模式，削减纸质单证，简化流程，飞跃提升办单效率。
- 四 引领闸口“无纸化”革命，打造智能系统，缓解港口交通压力，提升物流通畅。
- 五 创新进港预约机制，科学规划作业时间，减少空驶，提高港区道路与运营效率。

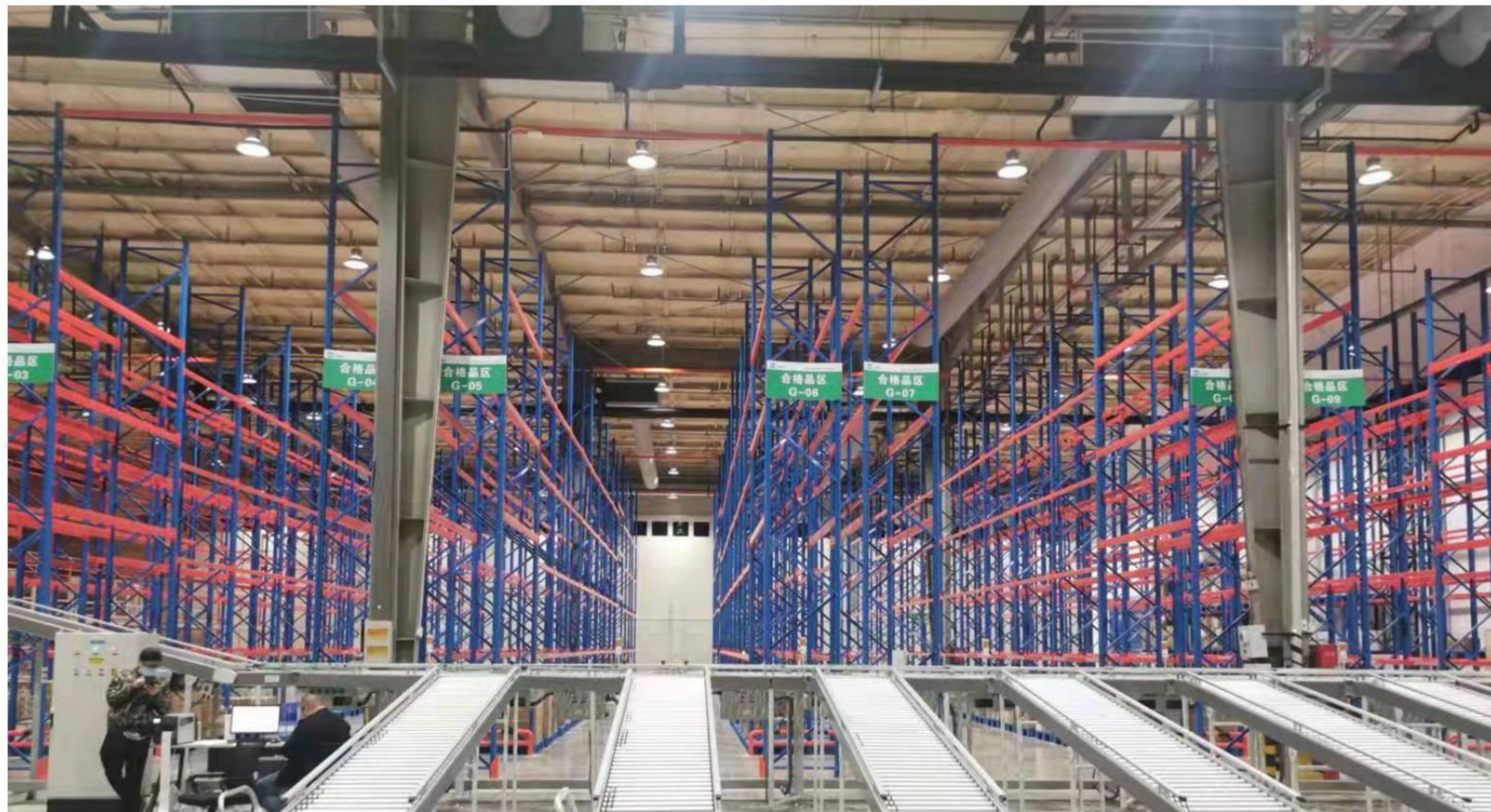
经过多年的努力，鹏海运的港前操作系统几乎覆盖了港前海运集装箱操作业务的全部流程链条，在深圳港区的综合服务覆盖率已超过85%，且优化为在线智能处理，整个港区的海运物流支持体系与国际贸易服务流程进一步提升。

面 数智化服务全覆盖 让每一个集装箱尽享鹏海运高效服务

在互联网技术的推动下，“集装箱”的内涵属性与外延价值得以拓展，成为物流、数据流、信息流、交易流、资金流协同与交互过程中最为重要的聚合点与关注点。鹏海运紧跟前沿科技，顺应行业发展新需求，打造极具行业特色的物流科技服务，助力区域内行业产业协同发展，同时积极推动海运物流行业上下游产业链的跨界融合。借助移动互联网技术，鹏海运实现了拖车配载交易服务的“移动化”“电商化”模式升级，并依托于大数据信息平台，创新了拖车金融与物流责任险业务的新模式。同时，鹏海运不断夯实本地服务基础，提升本地化运营能力，服务领域向电子支付、舱单、补料柜、通关申报等方向延伸，码头、堆场、船公司、拖车企业、运输司机等行业参与者的整体数量和覆盖面，以及单证处理规模均处于绝对的领先地位，真正做到了能够为行业企业用户提供全流程业务覆盖、一站式快捷办公、标准化系统操作、产业链高效聚合的海运物流信息系统及物流数据运营支持服务，以带动全行业的提速、降本、增效与共赢发展。

体 构建国际贸易数智化平台 完善跨境贸易全链条履约服务体系

随着移动互联网、大数据、区块链等技术的迅猛发展，企业数智化转型与跨领域“互联网+”融合成必然趋势。在“数字经济”浪潮下，鹏海运聚焦构建“国际贸易数智化综合服务平台”，依托现有业务，拓宽业务链，增强服务广度与用户覆盖。平台涵盖港前运输、物流协同、关票税融、大数据应用及智慧交通等子平台，以“数字化赋能”与“协同”为核心，完善跨境贸易服务体系，助力行业“互联网+”升级，提升城市外贸竞争力。在互联网时代的浩瀚浪潮中，面对机遇与挑战并存的征途，鹏海运敏锐捕捉行业企业的多元化需求，持续致力于破解产业间协同融合的交互难题。未来，鹏海运将坚定不移地“服务城市、服务产业、服务民生”，在技术革新上勇攀高峰，在社会责任上展现担当，以更加卓越的贡献推动行业产业的转型升级，为区域经济的繁荣发展注入强劲动力，共创辉煌未来。



深国际物流港 | 石家庄·正定 智能医药仓

投资并购颇有成效 产业链持续延伸

自确立智冷子战略以来，智链公司积极尝试打造智慧仓、冷库标杆项目，持续通过外延式并购和内部协同增效并举的方式拓展冷链重资产项目，密切关注大湾区、长三角和京津冀区域的一手地项目，积极运用基金工具布局产业链上下游，并全力做好已投项目的投后管理工作。此外，智链公司也在视实际情况推进大并购项目。



普罗格

2021年1月，集团与行业领先的物流科技企业湖北普罗格科技股份有限公司（以下简称“普罗格”）举行战略投资签约仪式，达成了对普罗格的亿元级投资，踏出战略投资智慧物流新产业的第一步。



中通服

2021年8月，集团就入股国内通信物流市占率排名第一的中国通信服务股份有限公司旗下中通服供应链管理有限公司（以下简称“中通服”）签订增资协议，成为中通服第三大股东，这是首次进入信息通信科技行业物流与供应链领域；2023年5月，与中通服母公司中国电信集团有限公司签署全面合作协议，积极寻求在通信、物流供应链、双碳及新能源等领域展开合作。



智慧空港物流产业基金

2021年，联合深圳市机场股份有限公司、深圳市资本运营集团有限公司等发起设立智慧空港物流产业基金，该基金总规模约人民币5亿，本集团出资人民币2亿。基金重点投资布局智慧物流、智慧机场产业链，于2021年12月、2022年12月成功投出两个智慧物流相关的项目。

项目运营有序开展 软实力加速提升

2023年5月，与冷链物流头部企业万纬物流合资成立冷链运营公司，通过“重资产自主拓展+轻资产合作运营”的业务模式加快推进冷链业务发展。目前已合作运营深圳黎光项目，后续将合作运营南京江宁项目。

近两年，智链公司积极通过建立改造及新建冷库的技术标准，掌握冷链物流仓配一体运营服务能力，拓展冷链仓储、库内操作和配送等业务，成为具备一定实力的冷链物流服务商，为集团物流业务增值赋能。



上海
闵行项目

建筑面积约5.2万平方米，是集团首个干仓园区整体改造项目，定位为医药与食品的城市配送中心。于2023年7月启动干改冷工程，并于2023年12月竣工验收。目前已引入国药菱商、诚煜冷链等优质客户，后续将在园区一层冷冻库积极探索及开展自营业务。

深圳
黎光项目

建筑面积约5.8万平方米，包括地下2层、地上楼库1-6层及立体库。2023年6月楼库实现分批开仓运营，2024年初立体库投入运营，其中立体库运用了堆垛机、自动运送线、红外测温等智能化设备，并配备了WMS、OMS等智能化系统。依托智能化设备可实现货物垂直和水平连通至下方楼层进行装卸，增加建筑存储效能和运作效率。目前已引入沃尔玛、泰森、乐凯撒等优质客户，正积极开展仓配运一体化业务。

南京
江宁项目

建筑面积约3.3万平方米，于2023年6月成功拿地、签署土地出让合同，并于2023年12月取得施工许可证。2024年是该项目的建设大年，计划本年底竣工验收，2025年初投入运营。

锚定智冷赛道 持续扩版图提能力

文 / 智链公司

2020年初，深国际正式确立智冷子战略，并将其作为“十四五”战略的重要方向之一。智冷子战略的总体目标包含三个层面，一是赋能已有业务，通过具体智冷项目的实施和落地，丰富园区物流生态，创新商业模式，赋能已有的仓储业务；二是开辟新赛道，以为集团已有园区数智赋能为主要目标，以开辟集团智慧和冷链物流业务新赛道为最终目标；三是实现战略目标，通过投资并购，快速形成新业务战略布局与营收规模，实现集团相关的战略指标。

机遇与挑战并存 夯实自身才是制胜之道

当前，物流行业已从增量时代进入存量时代，价格竞争和简单扩张很难体现出竞争优势，以“仓储设施”为核心的竞争力将面临严峻挑战，企业需要通过回归经营基本面再造获得优势。向内看，冷链物流企业应做好内部降本增效、以运营一体化服务为方向、谋求科技创新；向外看，冷链物流企业应重点关注今年多个优质的细分赛道。而智慧物流定制化项目的商业模式受到的宏观经济影响更为突出，且当前各下游产业开支趋于谨慎，整体行业经营压力较大。

面对新形势，智链公司提出如下发展策略：



“智+冷”战略叠加，优先挖掘已有项目价值

1 在智慧物流定制化项目商业模式受到宏观经济冲击的情况下，智链公司计划充分发挥冷库本身自带的智慧属性，以客户需求为前提，积极探讨冷库内智能化的应用。在智冷项目拓展方面，考虑内部协同，挖掘内部合作机会，以存量资产的升级改造为重要拓展方向。同时，做好优质收购项目的储备工作，密切关注拿地新建机会，积极支撑2025年集团战略目标实现。



制定内部协同机制，实现智冷叠加效益

2 根据项目情况确定内部协同方式，可包括直接租赁冷库、租赁干仓后进行干改冷、以及受托管理并进行改造或重建等多种形式。

2

深国际物流港 | 深圳·黎光 冷库



深国际物流港 | 上海·闵行 冷库



关注行业增量细分市场

3

虽然冷链行业短期遇冷，但多个优质细分赛道逆势增长，如茶饮、速冻食品、冷链一件代发、产地机会、农食产品创新、预制菜、医药电商等均表现出了较好的增长势头。其中安井食品、三全食品等速冻食品公司在疫情放开后的首年，在消费市场动荡变化的大环境下，均实现了营收和净利润的双增长。目前，智链公司已初步涉猎速冻食品、冷链一件代发、预制菜等赛道。



关注自身能力建设

4

规划设计决定成本。工程方面，将逐步建立标准化的产品、设计流程及设计配置要点，建立冷链工程成本库，实现管控节点化和工期标准化，最大程度上控制建设工期和建筑成本。

招商运营决定成败。运营管理方面，将基于“大中台、小后台、适配性前台”的运营模式，实现前、中、后台协同作战。适配性前台可根据项目的运营模式（合资、合作、自建），配置不同类型的前台职能，实现属地营销推广、组织运营以及客户业务落地。大中台可为每个运营项目提供支撑，同时将可复用的公共能力从各个项目中剥离、沉淀并组合。小后台则提供人才管理、绩效考核、薪酬激励、后勤支撑等配套支持性服务。



探索智能化、绿色化技术应用

5

冷库自带智能化属性，是探索智能化技术应用的天然试验田。目前已有多个冷库项目（黎光、石家庄）运用了大型智能化设备，如堆垛机、自动输送线、四向穿梭车等，同时还在尝试推进小型智能化设备在冷库内的应用，例如无人叉车、AGV、红外线测温仪等。除智能化设备外，智链公司也在积极计划以合资合作为基础，对接软硬件系统、园区智能化系统、自营业务系统的开发等工作，逐步完成智慧安防、智慧月台等系统的配置。在推动冷库智能化设备应用的同时，如何运用绿色技术实现节能减排、降本增效，也是冷库发展的重要方向之一。

洞察 力

COLUMN

39 国内港口整合对深国际港口板块的影响
及投资机会分析报告

国内港口整合对深国际港口板块的影响 及投资机会分析报告

文 / 港口发展 投资发展部

港口整合的背景及发展阶段

随着港口集疏运条件和能力的加强，港口逐渐向大型化、专业化、规模化发展，行业发展面临的实际问题逐渐突出，区域港口整合实践拉开序幕。我国区域港口整合的重要目标是促进港口提质增效升级、化解过剩产能、优化资源配置，其根本目的是避免区域内港口无序发展和同质化竞争，使区域港口的资源能得到有效地利用，提升区域整体国际竞争力。以港口整合的主导力量为划分，我国区域港口整合先后经历了以下四个阶段。

港口资源 整合试验期

国内区域港口资源整合始于1996年，国务院提出“以上海为中心，浙江、江苏为两翼的格局进行港口组合”，由于行政隶属关系分割等原因，两省一市的港口整合并未起到实质效果。

港口企业 资源扩张期

2003年《港口法》颁布后，“政企分开、地方政府自主管理”模式极大调动了地方建设港口的积极性，港口行业发展进入了前所未有的黄金期。一些大型港口企业通过整合区域港口资源以抢占区域市场主导地位。例如：2002年上港集团提出并实施“长江战略”；2007年广西推进“钦北防”三港合一，率先启动省域港口整合。与此同时，港口功能定位重合、大而不强、低价竞争等问题逐渐显现。

区域港口 全面整合期

进入经济发展“新常态”以来，港口行业在区域层面的结构性产能过剩问题日渐突出，相邻港口同质化竞争等问题加剧，港口转型升级发展迫在眉睫。2014年6月，交通部出台《关于推进港口转型升级的指导意见》，明确指出要强化港口的区域性作用，促进区域港口协调发展。2015年2月，交通部印发《区域港口发展一体化试点方案》，区域港口整合成为推进区域港口协调发展和促进港口转型升级的关键举措。同年，浙江省率先对省内沿海五港和内河港口进行全面整合。2017年8月，交通部下发通知，要求全国拥有港口资源的18个省学习浙江经验，因地制宜有序推进区域港口一体化发展。截止目前，10个沿海省份、7个长江沿线省份先后出台相关方案对辖区内的主要港口进行整合，组建了省级层面的港口集团。

省级港口集团 战略合作期

在各省港口集团成功重组整合的同时，省港之间的跨区域合作正在兴起，依托各自资源优势，打破省域边界，推进航线升级、市场营销、多式联运等领域全方位战略合作。2021年4月，长三角港口集团揭牌仪式举行，由上港集团、宁波舟山港集团、江苏省港口集团共同组成，推动长三角区域内港口投资运营一体化。目前来看，省级港口集团主要以战略合作为主。

港口整合模式及运营现状

（一）港口资源整合模式

我国港口整合模式可归结为以下三种。

1. “省域独资模式”

省级政府独资实现沿海港口与内河航运企业一体化运营。代表案例为广西港口整合。广西壮族自治区2007年对防城港、钦州、北海三港和广西沿海铁路股份公司实施重组，成立北部湾国际港务集团，再以北部湾集团为平台逐步整合省内其余港航资源，2018年西江集团整体并入北部湾集团，标志广西实现沿海及内河港口全面整合。

2. “省地模式”

省级政府与各地市合资实现沿海港口企业一体化运营。代表省份有浙江、山东、江苏、河南等，其中浙江港口整合最具影响力。浙江以成立浙江省海洋港口发展委员会为基础，延伸组建浙江省海港集团，统筹管理全省海洋港口发展；注入宁波舟山港集团资产后，再逐步整合温州港、嘉兴港、台州港和义乌国际陆港等海港及内河港口资源，至此，浙江省政府直接控股了全省主要港口资源。

3. “央地模式”

政府与央企合资实现沿海港口企业一体化运营。辽宁省和海南省采用了偏向市场化的整合模式。辽宁省政府由于部分港口历史债务包袱太重，放弃港口经营控制权，引入央企招商局集团注资控股，顺利完成了全省港口整合重组，并逐步走向良性发展轨道；海南省则引入中远海运集团，成立海南港航控股省级平台公司，导入航运资源，推进港口资源的开发及资源整合。

（二）港口资源整合运营现状

由于各省域在整合开始时间、港口资源分布、竞争格局、涉及利益方等方面均存在差异，港口整合效果各不相同。

1.沿海港口集团方面

广西北部湾集团作为最早推进港口整合的企业，已由“整合”阶段发展到“融合”阶段，资源调度及整体盈利水平大幅提高，占全省港口吞吐量的57%。

浙江海港集团、山东省港口集团及辽港集团除部分央企、大型民企的散杂货码头外，其余国资港口均已完成整合并实现了港口吞吐量、利润总额的稳步增长。

长江下游江苏段港口（长江大桥以下按照海港统计）起步较早，市场化程度较高，投资主体多元化，江苏省港集团占全省港口吞吐量15%。除了相关地市级港口集团（南京、镇江、苏州等）外，江苏省港集团目前已经完成大部分市级层面整合，目前正在统筹航运、贸易、商务等板块，推进港、航、物、贸一体化融合。福建省港口集团有序推进宁德、泉州、漳州、福州、平潭、莆田等区域化整合，初步实现一市（区）一港发展格局。

河北省港口整合仍在探索阶段，由于投资主体和管理模式复杂，加上国投、华能、神华集团等多家央企在此有港口布局，其港口整合存在一定难度。

广东省至今仍未组建省级港口集团，但其另辟蹊径兴起“组合港”模式，将广州、深圳港与珠三角内河支线港已签署组合发展协议的港口视为一个整体，寻求业务错位协同发展。

2.内河港口整合方面

内河港口整合方向虽然明确，但受区域港口运营主体较多、股权结构较复杂的影响，以及部分省（市）政府迫于财政压力的因素，整合难度偏大、整体进程较为缓慢。加之内河码头大部分属于货主自备码头（如水泥厂、发电厂等），公共资源体量有限造成港口集团货物吞吐量在全省港口货物吞吐量中占比较低。如安徽省港航集团港口吞吐量占比仅为全省港口吞吐量的22%，相关效益短期内难以体现。其他内河港口集团湖北省港口集团、湖南省港口集团、江西省港口集团整合均在2018年之后，整合手段基本以行政手段为主，目前整体规模体量较小，吞吐量基本在1亿吨/年上下。2023年2月，贵州港航集团揭牌，致力于运用市场化手段加强港口建设，提升港口基础设施水平。

部分内河港口集团还纷纷拓展至港航投资、物流整合、港城融合发展等领域。如安徽省港航集团和四川省港航投资集团将范围从“港口”扩大到“港航”，四川省港航投资集团还建设运营陆港、海外仓、产业基地等全球物流枢纽节点。

港口整合利弊及行业未来趋势

(一) 整合利弊

当前方兴未艾的全国港口资源整合，对行业市场的影响有利有弊。

利好的方面

一是通过整合取缔关停“小散杂乱”非法码头，消除了大部分过剩产能，避免同质化竞争；二是港口集团一体化协同效应能为客户带来更多的航线、班轮选择，提高效率，降低成本。

不利的方面

一是地方政府过度干预港口经营，在一定程度上将削弱原港口企业的经营独立性、打乱市场运行节奏；二是港口集团对其管辖范围内的港口企业实行统一的管理标准，但由于集团规模过于庞大，结构冗杂，难以做到精细化管理；三是省级港口不断整合优质岸线资源、对外发展扩大的同时，未能有效发挥服务地方产业的功能，未能兼顾腹地招商及产业导入的诉求，镇江、苏州等地通过独立运作属地自有港口成立市级港航集团，来服务腹地临港需求。

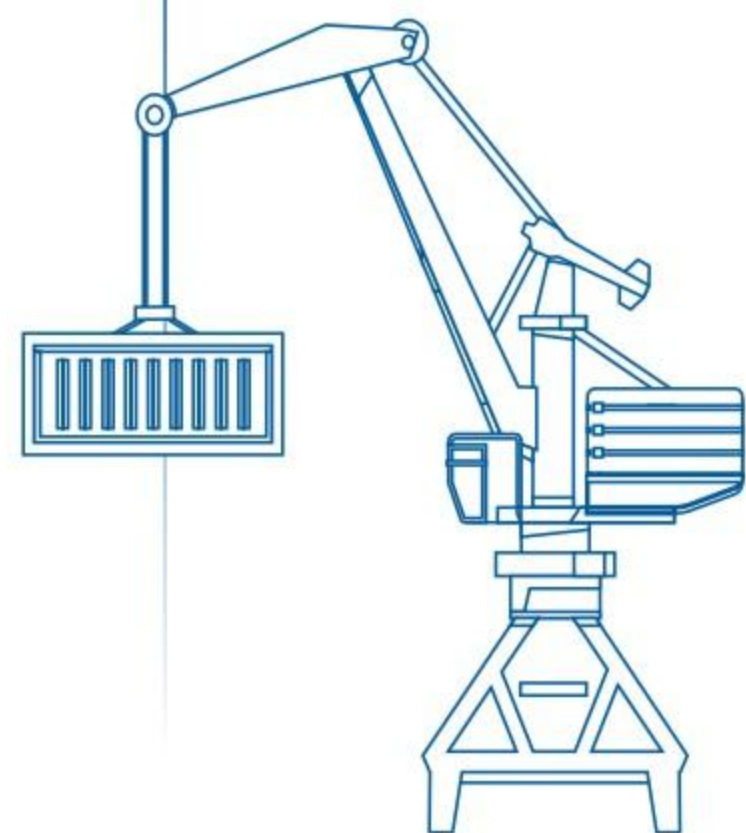
(二) 整合发展趋势

在国家及地方统筹优化港口总体布局、推进港口资源整合、推动港口转型升级的政策指引下，港口行业步入调整成熟期。未来几年港口整合及融合发展仍将是港口行业的重要发展趋势。

一是沿海港口集团在经过前期初步整合的“阵痛期”后，从行政资源、港口资产和运营管理等方面全面推进港口资源深度融合，产业拓展能力、资源统筹能力不断加强，随之也易形成港口地方垄断；省级港口间的积极合作，也将进一步整合跨区域的物流、航运、多式联运等资源，形成新的核心竞争力。

二是内河港口集团因其独特性，整合之路还需进一步探索，但从河南、江西等省份的港口整合来看，内河港口整合力度及整合手段只会进一步加强。

三是行业龙头央（国）企的加入，将进一步推动港口整合进程。例如：国家能源集团打造“煤电路港化”全产业链、供应链条，2022年底，成立港口航运公司，目前已整合旗下黄骅港、天津港务、珠海港务三家沿海煤炭码头，在江西九江布局配送港口，现正加紧筹划布局长江中转枢纽港；招商局港口控股辽港集团，并成为上港集团的第二大股东，与浙江省开展省级层面港口股权整合，并在青岛、天津、漳州等地投资布局重要码头；中远海运作为集装箱航运旗舰企业，依托航线优势参股海南等港口，构建全球化港口布局完善全产业链条；融通、国家能源、厦门象屿等大宗商品服务商也开始依托产业链布局港口。可以预见，由于专业央（国）企的加入，各地港口投资机会将逐渐减少，优质港口资源的竞争将进一步加剧，外部拓展形势将更加严峻。



对港口板块拓展的影响及投资机会分析

纵观港口行业发展现状，叠加当前面临的国际、国内依然严峻复杂的经济形势，港口板块对外投资拓展同时面临机遇和挑战。

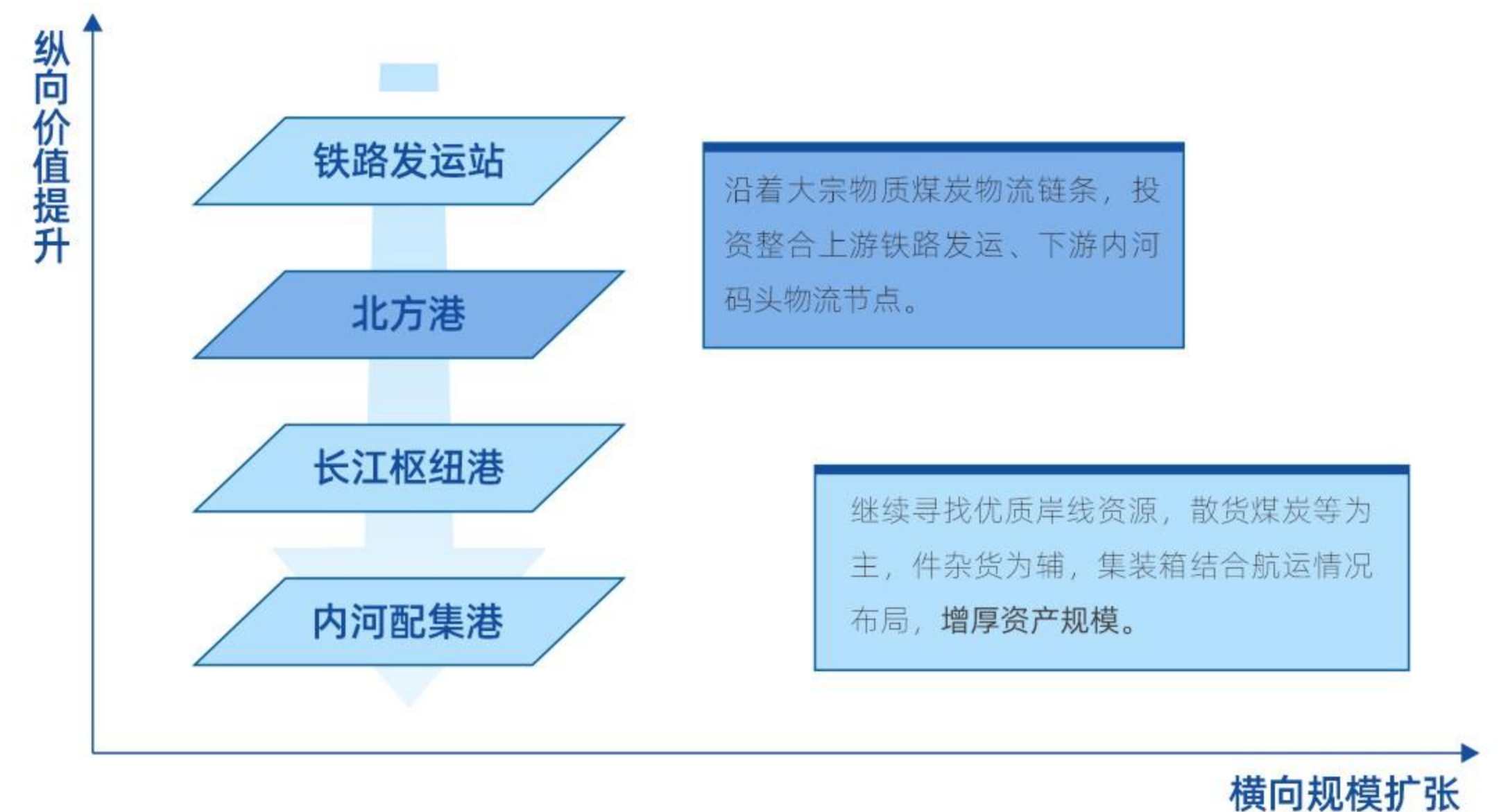
(一) 港口资源整合对深国际港口项目拓展的影响

1.各省港口集团整合力度加大，大型央企介入港口整合赛道，港口板块对外拓展难度增加。

在省域港口整合及一体化发展之前，各省域之间的港口投资具有一定的开放性，随着省级港口集团的组建和发展壮大，其客观上可能会带来港口跨流域的布局壁垒，带来一些阻碍市场开放、阻碍自由竞争的情况。

就港口板块投资布局区域看，南京西坝、靖江项目所处的长江下游深水岸线及优质资源，目前开发程度非常成熟，几乎被江苏省港、上海港等大型港口企业占据，码头经营市场竞争激烈。丰城项目因江西省港口集团实施行政手段强制整合而失去控股权。沈丘项目通过不等比增资实现项目一期控股并表，及时规避了被地方政府整合控股的风险，但二期开发主导权需积极争取，存在不确定性。

港口板块尽管在煤炭货种细分领域具有一定的影响力，但与老牌港口集团以及大型央（国）企相比，整体规模仍然偏小，且在投资、影响力、政府资源方面处于劣势。随着各省港口集团对优质岸线的掌控更加集中化，港口资源竞争将更加激烈。



2.港口整合步入纵深发展快车道，板块急需提升核心竞争力。

随着沿海沿江港口一体化整合的深入推进，省级港口整合逐渐从码头整合向内河流域总体开发、港航物流一体化、港产城融合发展等领域纵深发展，其业务范围也从港口运营拓展到航运、物流金融、水运物流链延伸等环节。但港口板块投资布局的港口尚在建设期或经营培育期，供应链业务仅参与了煤炭物流链条中的部分环节。在各省港口集团加快整合步伐的背景下，要想实现港口板块做强做大的战略目标，必须提升自身核心竞争力，与各省港口集团形成错位化发展。对内全力提升自身实力，发挥比较优势，围绕优势货种构建核心业务壁垒；对外持续发力寻找投资机会，横向继续寻找优质水运节点岸线资源，纵向沿着煤炭物流链条布局，以重资产物流节点为支撑，供应链+物流为纽带，提升全程物流服务能力，推动港口、物流、贸易（供应链）一体化融合。

2

(二) 港口板块投资机会分析

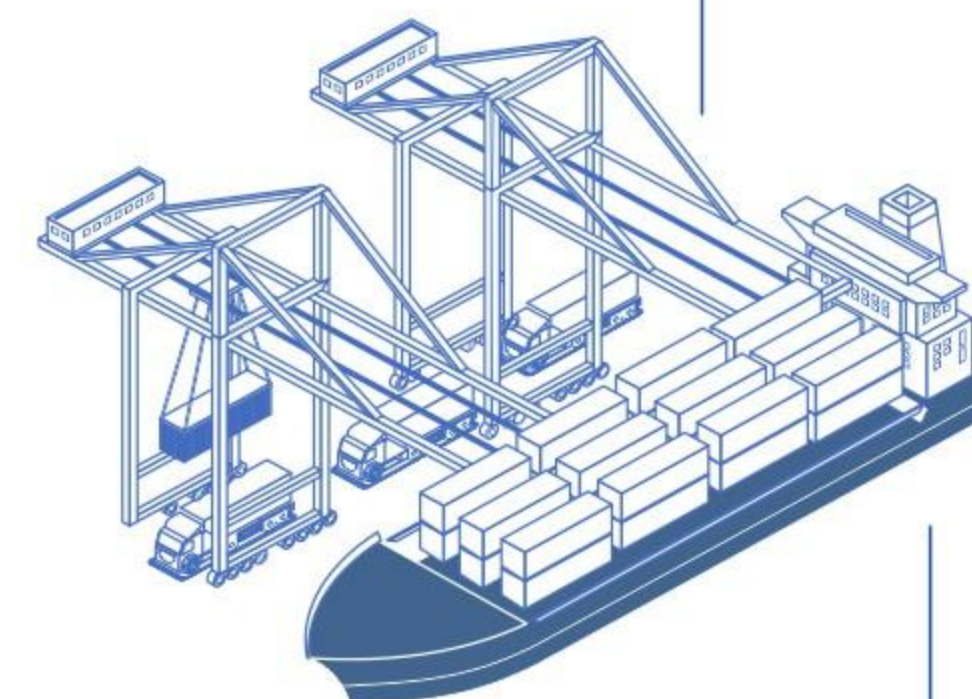
1.紧抓港口资源整合窗口期，寻找优质港口加快布局。

目前，环渤海地区、山东、上海等沿海省域的港口资源已被省级港口集团垄断；珠三角地区作为招商港口、盐田港、珠海港等老牌港口属地，投资机会较少；广西依托北部湾集团控制省内港口资源，对外合作意愿不强；长江中下游码头同质化竞争较为严峻，开发程度接近饱和，多数项目缺乏货源不具备经济可行性；湖南、湖北、河南、江西等内河省份，由于地方行政手段较为强硬，可能难以实现控股投资。经分析，当前沿海的部分上市企业及民营企业经营的散杂货港口（如天津滨海港务条件杂货码头）未被纳入整合，部分地区存在投资机会。



一是浙江港口群，温州、嘉兴、金华等地海港资源密集，部分码头处于建设起步期，正对外寻求合作机会。

二是长江下游港口，如常熟、镇江等地的部分港区未被省港整合，其沿线民企和地市国企存在偶然性投资机会，可能面临经营竞争，故针对区位良好具有互补协同效应的资源，可以作为战略性项目长线布局；与未被整合的市属港口企业开展合作，依托其腹地产业需求开展港口建设，如若适当放宽投资收益及考核期限，仍有一定的投资机会。



三是长江中上游航段，其航道等级在万吨级以下，腹地整体货源不充沛，针对个别航段枢纽节点或存在大宗物质进出的码头可保持关注，例如，安徽段具有矿山资源外运需求、湖北荆州段依托铁水联运节点开展水运中转服务。

四是具有环保余量指标并承接沿海石化产业转移的地市，如连云港徐圩新区，目标打造万亿级石化产业集群，尚有开发产业配套码头的的需求，可以保持长期关注。

2.紧抓平陆运河、浙赣粤运河等国家战略机遇布局港口重资产。

国家正加快平陆运河、淮河入海水道建设，打造新的江海联运出海口；推动湘桂运河、浙赣粤运河等跨水系运河连通工程建设。其中，平陆运河已于2022年8月开工建设，浙赣粤运河正加快推进前期研究，预计2030年完工。可以预见，未来内河流域的水系交汇节点将产生新建港口项目投资机会，所属区域内的港口具备优先拓展条件，我方保持长期关注。



3.纵向延伸物流链、产业链，做大市场规模，提升上市想象空间。

港口板块深耕煤炭货种多年，可依托比较优势整合物流资源，由“水港”向“陆港”纵向延伸，布局发运站等重资产物流节点，完善业务模式，构建上游煤矿至下游用户的全程物流链条；还可切入航运、货代、船代等环节，打造综合性港口物流集团，与传统港口错位发展，提升核心竞争力，进而扩大板块资产、利润规模，做大营收，提高上市的可行性。



4.积极寻求航运、能源、终端电力类国企参股港口经营，以获得更多市场份额。

板块可以引入中远海运、国家能源、安徽皖能等业内龙头企业战略投资，依托其强大的货源调控能力和物流管理经验，为港口带来充足且稳定的货源，确保港口吞吐量的稳定增长。2023年11月，板块已就战略合作与国能港口公司进行初步对接。



心能 量 ENERGY

共创者

- 47 是机遇 是成长 是自豪
- 49 以“港”为家 用奋斗开创未来
- 52 奋楫筑梦湾区 凝新踔厉前行
- 54 在物流地产这个大舞台实现自我价值

至善行

- 55 担实国企责任 助力乡村振兴

光影间

- 57 深国际物流人 在坚守中发光发热

当晨曦的第一缕光线穿透夜幕，我已经开始在大连港的码头上开始了一天的工作。我是郑肖海，是一个有着10年从业经历的物流人。在物流这个充满挑战与机遇的行业中，我们每一位成员都扮演着至关重要的角色。它不仅仅是货物的搬运和配送，还是信息流、资金流的融合，更是连接生产与消费、城市与乡村、国内与国际的重要纽带。作为在这个行业中工作多年的一名物流人，我见证了这个行业的快速发展和巨大变革，深刻体会到了这个行业的重要性和复杂性。

物流，是现代经济的动脉，它连接着世界的每一个角落。我之所以选择这个行业，是被其无限的潜力和魅力所吸引。每一次成功的配送，都是时间和空间的胜利；每一个满意的客户，都证明了我们服务的价值。在这里，我见证了商品的流转，感受到了经济脉搏的跳动，这份工作让我充满了成就感和自豪感。

物流行业是一个需要不断学习和适应的行业。随着科技的进步，物流行业也在不断地引入新技术、新理念。从传统的仓储管理到现代的智能物流，从简单的货物运输到

综合的供应链管理，物流行业的发展日新月异。作为一名物流人，我必须时刻保持学习的态度，不断更新自己的知识和技能，以适应行业的发展。

物流行业是一个充满挑战的行业。面对复杂多变的市场环境，我们需要具备敏锐的洞察力和应变能力。我们需要不断分析市场趋势，预测客户需求，制定合理的物流方案。同时，我们还需要具备创新精神，不断探索新的物流模式，提高物流效率，降低成本。

物流行业是一场没有终点的马拉松，它考验着我们的耐力和智慧；物流行业更像是一艘巨大的航船，我们每一个人都是这艘船上重要的船员。在这里，我们共同面对挑战，分享成功的喜悦；在这里，我们不断学习，不断成长。正是这些挑战，塑造了我们每一位物流人的专业精神和成就。让我们携手同行，在这条充满挑战和机遇的道路上，创造更多的辉煌。

是是
机遇 成长
是自豪



郑肖海

物流发展
深渤公司

自2012年加入深圳市鹏海运电子数据交换有限公司以来，我已在物流信息行业工作多年，与港航产业链上各类型的客户都打过交道，深刻体会到了这个行业的快速发展和不断变化。以下是我的一点心得感受，希望与大家分享。

技术驱动：随着信息技术的飞速发展，物流行业也在不断地进行数字化转型，从传统的手工劳动到互联网化再到移动办公，技术的进步将物流效率提升到了一个新的水平。作为从业人员，我们必须不断学习新技术，以适应行业的变化，才有可能推出与时俱进的产品与服务，契合客户不断提高的操作要求。

数据价值：物流信息行业是一个数据密集型行业。通过对大量数据的收集、分析和应用，我们可以帮助我们的客户更好地理解市场动态，降低成本，提高服务质量。数据分析能力已经成为我们工作中不可或缺的一部分。

客户服务：物流行业的核心是为客户提供高效、可靠的服务。无论是B2B还是B2C，客户的需求始终是我们工作的中心。我们需要不断倾听客

户的声音，及时响应他们的需求，提供个性化的解决方案。我不敢说鹏海运的技术水平在行业内首屈一指，但鹏海运的响应速度及服务意识在客户中是有口皆碑的，客户对我们的服务及产品的赞誉和肯定，一直都是我们继续前进的动力。

团队合作：物流信息行业的工作往往需要跨部门、跨公司的合作。一个高效的团队能够更好地协调资源，解决问题，提高整体的工作效率。因此，团队合作精神和沟通能力对于我们来说至关重要。

持续学习：物流行业是一个不断变化的行业，新的技术、新的法规、新的市场趋势都在不断出现。作为从业人员，我们需要保持好奇心和学习的热情，不断提升自己的专业知识和技能，寻求新的利润增长点，以应对未来的挑战。

物流信息行业是一个充满挑战和机遇的行业。十几年来，我看着鹏海运那些已经落地的一个又一个信息化项目为物流行业的系统化、信息化、智能化建设不断做出贡献。作为这个行业的一员，我感到非常自豪，也深知自己肩负的责任。我将继续努力工作，为行业的进步贡献自己的力量。

保持持续好深耕港航产业

欧冬莹

鹏海运

OU
DONG
YING



以奋斗开创未来

LIANG
TAO

梁涛

深国际港口
江苏靖江港 副总经理



回望来路，与深国际并肩、与港口同行已经15年了。在这个重要时刻，很荣幸能获得泰州市“五一劳动奖章”这一荣誉。我深知这份荣誉不仅属于我个人，更属于我们整个团队和每一位在深国际港口事业中默默奉献的劳动者。

扎根项目现场，顽强拼搏。自深国际港口江苏靖江港投建以来，一众创业团队成员便以港口板块创业初期艰苦奋斗的姿态埋头苦干，深耕细作。在集团和港发的坚强领导下，有效把控工程建设、同步推进运营筹备，不断加强内控管理、团队建设。项目建设过程中，团队“白加黑”“5+2”，驻扎项目现场，应用新型装配式高桩码头工艺等创新技术，推动项目提前一年完工。靖江港也成功获评江苏交通优质工程、省级建筑产业现代化示范项目、省市级公路水运平安百年品质工程、省级公路水运工程平安工地等，并于今年5月18日圆满举办开港仪式暨项目推介会，打响深国际港口品牌，从建设期全面迈入运营期。

坚持创新驱动，智慧赋能。靖江港团队积极响应国家“数字经济”“交通强国”等发展战略，持续攻坚克难，加快发展新质生产力，助力靖江港打造智慧型枢纽港口“灯塔项目”，成功挂牌靖江市首个职工创新工作室，申报了3项发明专利、5项实用新型专利以及5项软著；涌现了一批优秀人才，8位同事荣获市级荣誉称号。我们还组织了丰富多彩的知识竞赛、技能比武等活动，营造“比、学、赶、帮、超”的良好氛围，不仅极大地提升了团队的

技能水平和应急能力，更显著增强了团队的凝聚力，助推“企业管理、人才培养、工程建设、创新创优、党风廉政”等各方面工作成效的显著提升。

践行国企担当，擦亮底色。靖江港始终围绕国家“双碳”目标，坚定不移走生态优先、绿色发展之路。项目团队积极研究各项环保政策和措施，在沿江同行中首创全封闭钢结构光伏大棚，封闭带式输送、干雾抑尘、粉尘监控、污水处理等环保设施设备齐全，确保港口生产达到新形势下的环保管控要求，为进一步推动长江经济带高质量发展注入绿色动能。

高举红色旗帜，党建引领。一名党员就是一面旗帜，一个支部就是一座堡垒，助力企业党建工作走深走实。作为支部委员，紧紧围绕“党建+”工作模式，紧扣目标任务，推动党建工作与生产经营深度融合，以“一流党建”引领“一流港口企业”高质量发展。

征程万里风正劲，重任千钧再出发。未来，我将继续秉持港口发展“奋斗、开放、务实、协调”的核心价值观，积极投身于各项工作中，发扬团队精神，推动创新，为企业发展贡献更多力量。

在平凡岗位上
闪耀自己的光芒

QU
XIAO
DONG



屈晓东

港口发展
江苏靖江港 卸船机司机

2024年是我加入深国际的第15个年头，“靖江市五一劳动奖章”就像是一份特别的礼物，让我倍感激动与荣幸。这也是我进入深国际以来所获得的最为重要的一份荣誉，我由衷地感谢公司领导 and 同事对我的厚爱与支持，感谢公司为我提供的广阔平台，让我能在实现自我价值的道路上越走越远。

对我来说，靖江市五一劳动奖章不仅仅是一份荣誉，也是一种鞭策与激励，更是一份责任与担当。作为在深国际板块内工作近15年的一名卸船机司机，我亲身参与了南京西坝码头有限公司、兴旺物流有限公司盛大的开港仪式，见证了西坝港和靖江港两个项目的兴建和发展，感受到了港口板块不断发展壮大的气势和决心。

作为一名卸船机司机，操纵着公司近几千万台设备，肩上扛着保证安全稳定生产的职责，我深知自己责任重大。特别是卸船机调试阶段，任何一个小疏忽都有可能造成严重后果，容不得半

点马虎。我深知，只有保持高度的责任心，树立牢固的安全意识和风险辨识能力，熟悉设备的结构原理，才能有效把控设备异常状态，规避隐患与事故的发生。因此，我多年来始终保持入职时的初心，创下了多年零事故的良好纪录，为公司的发展壮大尽了一份绵薄之力。

在下一阶段的常态化作业中，我将继续保持对安全生产的敬畏之心，积极在调试过程中查找设备缺陷与安全隐患，积极建言献策，同时在调试过程中不断掌握更多的专业知识，提升自我。在平常的工作中，我也会不断学习，时刻保持良好的精神状态和强烈的责任心，不断总结经验，优化操作方法。作为一名老员工，我也会毫无保留地把自身积累的经验分享给徒弟与同事，希望能与大家共同进步。

其实，无论在什么岗位，我们都应该保持爱岗敬业、艰苦奋斗、乐于奉献的精神。虽然每个人都是平凡的，但只要我们在自己的岗位上深耕不辍、不断学习、步履不停，踏踏实实做人做事，就一定能够闪耀出属于自己的光芒。

目前，我在江苏靖江港工程部从事智慧港口建设相关工作。今年，有幸荣获靖江市五一劳动奖章这份荣誉，这不仅是对我个人在港口数字化转型方面付出的努力的肯定，更是对靖江港全体辛勤劳动者的赞誉。站在这个荣誉的起点上，回顾过去，我感慨万千。

我衷心感谢深国际集团、港口发展以及公司对我的认可和支持。是公司的平台让我能够放飞梦想，是同事们的携手合作助我不断前行。在这个过程中，我深刻体会到了技术创新的力量和团队合作的重要性。我们共同面对挑战，共创辉煌。

靖江港作为深国际港口板块在长江中下游重要的江海联运中转枢纽港，同时，也是深国际数字化转型“灯塔”工程，旨在打造国内领先的集智慧、绿色、安全、高效于一体的现代物流枢纽港。作为这一重要项目的执行者，我感到无比自豪，同时也深知责任之重。

从2022年开始，我们对标并借鉴了南京港、张家港、日照港、烟台港等港口的数字化转型经验，根据深国际《集团数字化转型顶层设计》和港口板块《智慧港口总体规划》，结合公司业务需求，从内控管理规范化、生产调度精益化、安全管理标准化、对外服务便利化及现场作业数智化等五个方面着手，融合运用大数据、物联网、数字孪生、人工智能、智能操控等现代信息技术，实现以生产管理、设备管理、安全管理为主的业务系统全覆盖，以散货大型装卸设备全流程、全自动为目标，快速推进智慧港口建设工作。如今，生产可视化系统、生产管理系统、设备管理系统已成功上线并投入使用，斗轮机智能操控——即装卸设备无人化应用也已经完成重载调试，为减轻人员负担、优化人员工作环境提供了有力支持。

五一劳动奖章，对我来说既是一种荣誉，也是一种责任。我深知，这份荣誉背后寄托着公司和社会对我的期望。未来，我将以这份荣誉为动力，坚守岗位，勇于创新，为公司的发展和社会的进步贡献自己的力量。

借促
创新
转型
之升
力级

ZHANG
LIANG
LIANG



张亮亮

港口发展
江苏靖江港 工程部

二十四载，斗转星移。深国际湾区投资旗下华南物流园园区地块已由当年的山坳鱼塘摇身一变成为如今的大型仓储物流园及综合商业体。及至去年3月，公司委派我进驻深国际智慧物流港深圳·坪山项目清拆及建设工地。

今年6月2日晚，随着A05综合楼10层顶板的浇筑完成，项目占地面积11.4万m²、总建筑面积44.7万m²的五幢单体建筑主体结构实现全面封顶。它标志着在湾区规建部及项目部领导下，提前完成了集团一级节点指标任务，也为项目年底竣工验收和努力打造深国际制造业智慧物流园工程项目建设管理标杆打下坚实基础。自2023年7月项目桩基工程开工建设以来，集团和公司领导多次亲临现场指导，公司要求项目部成员精益求精，持续提升在项目工期、质量、安全及成本等方面的综合管控力度和能力，以项目为本，着眼大局，狠抓细节。由项目总包每天的早班会及工地巡场、各专项检查切入，充分发挥国企协同试点项目优势，高效合规地完成集团和公司赋予的工程建设任务。

从惜别配套成熟的华南物流园，到眼见拔地而起的坪

山项目建筑群，作为建设者中的一员，我有幸亲历见证了华南、坪深这两片神奇土地的旧貌新颜。在项目建设过程中，企业“共同创造，共享价值”的理念共鸣油然而生。在深国际物流人精神的感召下，在湾区投资这个筑梦平台上，燃烧青春、放飞梦想，是一种情怀，让我感受到深国际物流人严谨的工作态度、科学的管理方式、协作的团队精神和富含人文关怀的企业文化。加班加点只为早日竣工投产，顶风冒雨只为筑牢安全红线。这份情怀，早已融入每个深国际物流人的血液。

却顾所来径，凝新蹕厉行。坪山项目全面封顶虽初战告捷，但行百里者半九十。相信在集团宏伟的“十四五”战略规划指引下，在公司及项目部的领导下，我们将继续发扬深国际物流人精神，只争朝夕，勤奉献、勇担当，用汗水铸就深国际智慧物流港生机勃勃的璀璨明天！

奋凝 楫新 筑蹕 梦厉 湾前 区行

LIU
YING
XI

刘颖希

湾区投资
规划建设部坪深项目



梦伟大 想源于 奋出于 斗平凡

YANG
HENG
YU



杨恒煜

深国铁路 园区管理部

深圳国际综合物流枢纽中心项目作为深圳市铁路枢纽规划中唯一的一级物流基地，铁路业务非常繁忙。随着项目一期国际国内多条班列的先后开通，2023年货物装卸量已高达11万TEU，而支撑铁路业务高效运转的重要一环，是起重装卸设备的平稳运行。

在这个繁忙而有序的铁路物流园区中，常见到一个步履匆忙、憨厚稳重的身影，他就是负责园区设备管理的杨恒煜。设备管理工作细节繁多，对管理者的耐性提出了很高考验。所幸，执着的人都有一顆坚定的心，甘于平凡却不惧挑战。每天一上班，他就匆匆奔赴现场巡检机器，而后回到电脑前进行数据分析。

门吊设备的主梁离地15米高，需要依靠狭窄的旋转楼梯步行上下，烈日当空，经常来回一趟就一身汗水。为了确保24小时作业安全，无数个日夜里，杨恒煜风雨无阻，那一个个脚步，抬起的是责任，落下的是心安。当然，挑战并非只在冰冷的旋梯上。有时，设备出现故障，他也要迅速作出反应。为此，他积极组织门吊生产厂家和

维保技术人员，共同研究门吊常发故障的原因，力求防患于未然。凭借认真的态度和丰富的经验，他能够准确判断设备的运行状态，及时排除潜在的安全隐患。

“不积跬步无以至千里，不积小流无以成江海”。杨恒煜深知，只有不断提升自己的专业知识和技能，才能确保设备的稳定高效运转。为此，他积极通过专业培训、阅读相关书籍、与同行交流，开拓视野、提升自我。他还经常与同事交流分享经验，通过定期学习培训、现场实践等方式，团队的协调配合及专业性越来越强，业务运转也更为高效。

连接平凡和伟大的，是坚定的理想信念，是不懈的奋斗精神。杨恒煜正是通过一年多的不懈努力，在平凡的工作中做出了不平凡的业绩。2023年，门吊的维修次数显著下降，维修费用同比降幅达60%，大大提高了门吊的作业效率。特别是2023年10月以来，铁路装卸作业进入满负荷状态，门吊设备的稳定运转有效保障了班列的正常运行。

傍晚时分，杨恒煜登上门吊顶部执行当天最后一次巡检时，看到金色的夕阳洒在门吊金属外壳上，感受到一种别样的宁静与和谐，那不仅是忙碌一天后的慰藉，更是汗水浸透衣衫后的一分踏实。

在物流地产这个大舞台实现自我价值

JIANG BO TAO



蒋波涛

智链公司
上海闵行园区经理

2017年，我正式入职智链公司，从装备制造行业转战物流地产行业。过去七年间，我先后或同时从事过专线、厂房、高标仓工作，直至现如今的冷库招商和运营管理。一直在基层一线工作，接触的年轻面孔越来越多，在这里分享一些从业感受，希望能帮助到新进入这个行业的年轻同事。

首先，物流地产是一个可以长期从事的行业。从最开始的投资决策阶段开始，物流地产始终绕不开“租金”这个基础，这就意味着物流地产始终是建立在实际的、最基础的需求之上。因此，相对其他行业来说，物流地产项目具备持续的经营能力，能够收获稳定的现金流，经营风险相对较小。当下，这个行业面临的困难主要是因为供需失衡，这意味着行业会经历一个出清的过

程。这就需要我们打磨好自己的项目，降低自己的运营成本，服务好客户，在激烈的市场竞争中证明自己。

其次，物流地产是一个可以体现自身价值的行业。自古就有“民以食为天”“兵马未动，粮草先行”的说法，作为物资周转的枢纽和节点，物流地产项目承担着无比重要的责任。在新冠肺炎疫情防控过程中，我们已经用实际行动证明了这一点。

第三，物流地产行业是一个大有可为的行业。这几年，新技术已经在物流行业大显身手，行业发展可谓日新月异。接下来，物流地产行业也一定会着力改变当前的同质化竞争局面，充分发挥自身的重资产投资能力，更深入地介入社会经济的方方面面。

担实国企责任 助力乡村振兴

深国际2024年度“三同”锻炼圆满举行

深国际自2021年7月组团帮扶上莞镇以来，已创新组织四期“三同”实践锻炼，参加锻炼学员总计70人次，入驻农村时间36天，通过插秧播种、采茶制茶、蔬菜种植、鱼塘清理、打扫村居、瞻仰当地革命遗址、访贫问苦、慰问养老院、宣传教育进校园、公益摄影进村庄等多种形式的锻炼，切实做到“我为群众办实事”，全方位深入农村生活，多渠道了解基层民情，深度思考村庄发展提升措施，想方设法帮助村庄及农户改善当前环境、解决实际困难，用实际行动不断提升村民幸福感，助力美丽乡村高质量发展，获得深圳市乡村振兴和协作交流局、河源市乡村振兴局、集团党委的高度认可。



深国际2024年度“三同”锻炼



为加强年轻干部思想淬炼和实践锻炼，进一步强化后备人才队伍建设，落实好到扶贫村蹲点学习的工作机制，集团于4月15日在河源市上莞镇新民村、常美村开展了2024年度“三同”（即同吃、同住、同劳动）锻炼。

4月25日下午，集团2024年“三同”锻炼结业座谈会在河源市上莞镇新民村党群服务中心举行。集团党委副书记王沛航、人力资源部、党群工作部，新民村、常美村两委，驻镇扶村干部及15名“三同”学员参加座谈。

会上，与会人员观看了“三同”学员们制作的锻炼短片，畅谈了驻村经历和个人感悟，分享了成长喜悦与锻炼收获。王沛航副书记就新民村、常美村两委干部对集团人才培养工作的大力支持表示感谢。他指出，本次“三同”锻炼组织有力、成效显著，学员们的积极参与和付出充分展现出深国际员工优秀的精神风貌，高质高效达成了“三同”锻炼目的。

王沛航副书记对学员们提出三点要求：

- 1 一是积极传播一线声音。要满怀荣誉感，做好宣传员，积极传播锻炼意义，发挥桥梁纽带作用，让更多的干部了解和参与到这项锻炼中。
- 2 二是积极改进工作作风。要牢记实干的工作作风，拒绝关门坐堂式、走马观花式的工作态度，真正为企业、为部门做实事、谋发展。
- 3 三是积极弘扬优秀品质。要将锻炼期间所学到的吃苦耐劳、踏实肯干等各种优秀精神品质带回去，不断提升自身攻坚克难、解决问题的能力，在各自岗位上为集团“十四五”战略目标的实现贡献更大力量。



深国际物流人在坚守中发光发热

物流作为现代经济的重要组成部分，在国民经济和社会发展中发挥着重要作用。当下，我国物流行业正以“中国速度”高速发展，在这背后，是无数辛勤的物流工作者的默默付出。在深国际散布于全国各地的陆路物流园、内河码头、航空货站和铁路货站等物流节点，就有很多这样的物流人。在无数个日夜的交替中，他们坚守在自己的工作岗位上，风雨无阻，兢兢业业，发光发热。



物流发展 深国际物流港|天津·西青

陆



物流发展 深国际物流港|重庆·沙坪坝

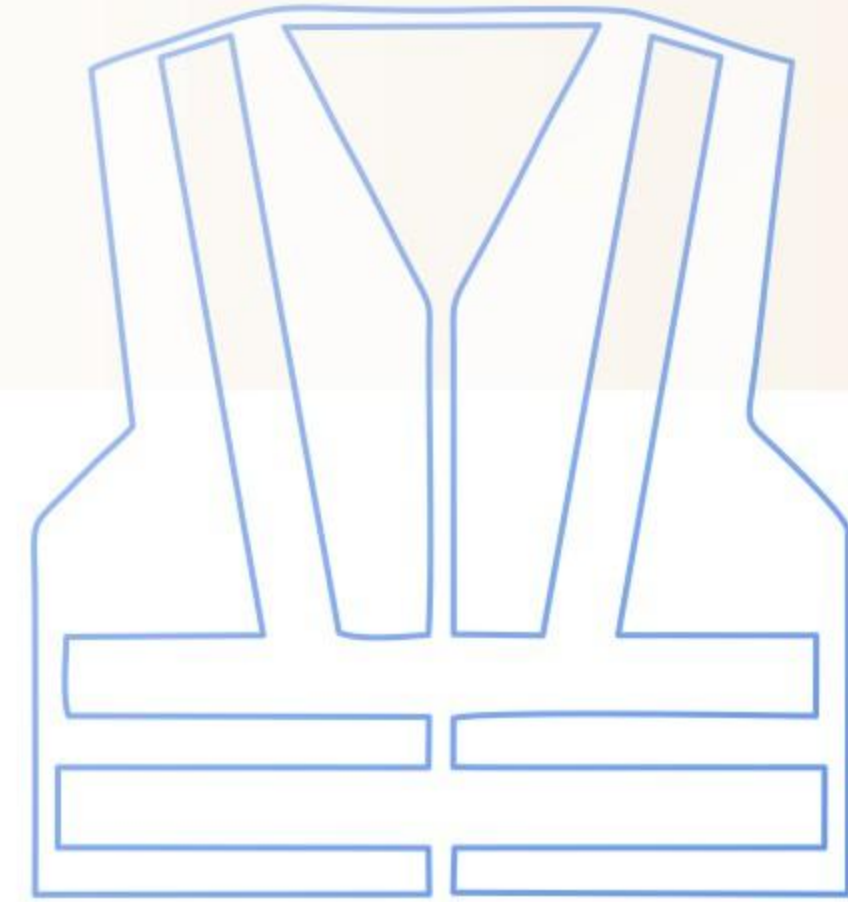


湾区投资 深国际康淮电商中心



湾区投资 深国际康淮电商中心

陆



深国际港口|河南沈丘港

深国际港口|南京西坝港



深国际港口|江西丰城港



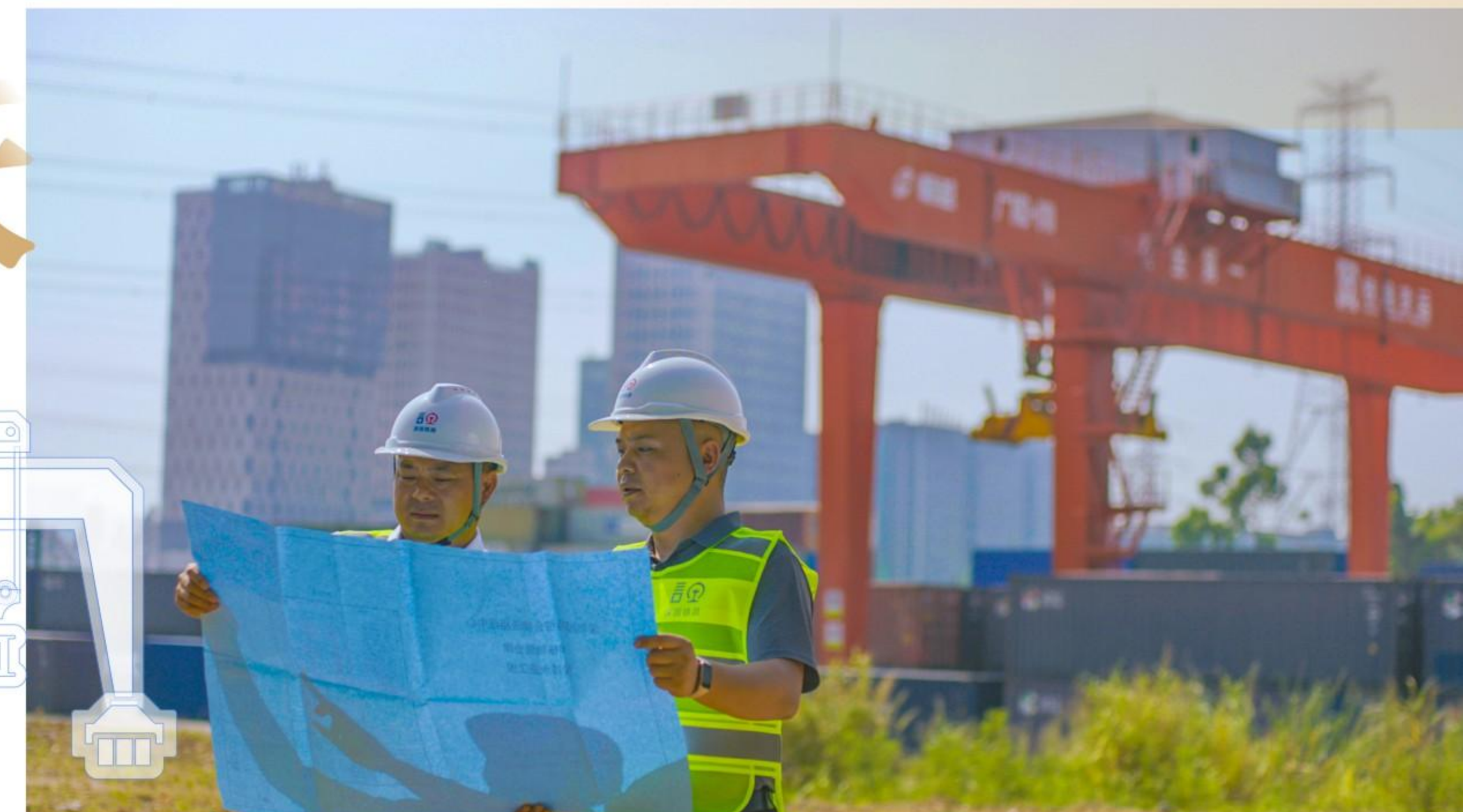
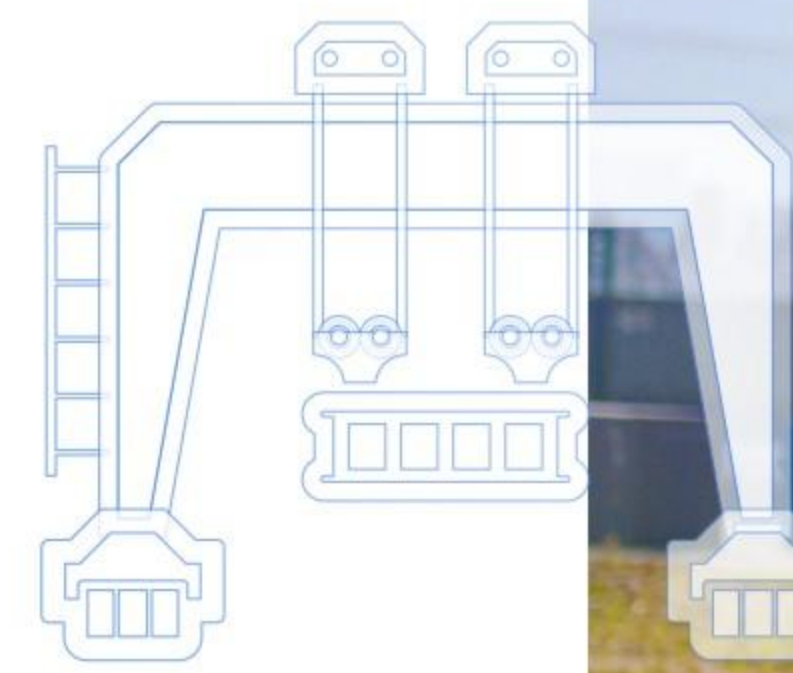
深国际港口|江苏靖江港

水



湾区投资 深国际智慧物流港|深圳黎光

铁



深国铁路

航空物流 深圳航空

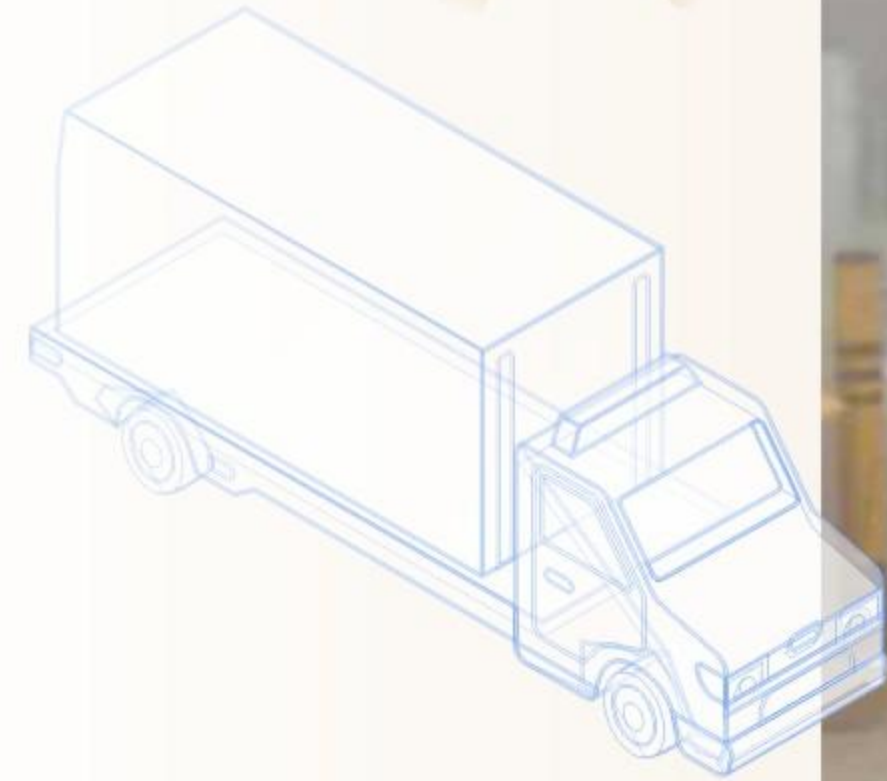


空



航空物流 深圳航空

智冷



智链深国际 深国际万纬龙华冷链园区

新闻纪

NEWS



- 62 集团召开2024年上半年党风廉政建设和反腐败工作会议暨巡察整改动员部署会
- 63 南宁项目（一期）顺利获取建设工程规划许可证
- 65 深国际物流港海南合立项目开园仪式顺利举行
- 66 深国际港口江苏靖江港开港典礼暨项目推介会顺利召开

深国际集团

集团召开2024年上半年党风廉政建设和反腐败工作会议暨巡察整改动员部署会

2024年5月24日，深国际集团召开2024年上半年党风廉政建设和反腐败工作会议暨巡察整改工作动员部署会。集团党委书记、董事会主席李海涛出席会议并讲话。集团党委委员、管理层、集团纪委副书记、总部各部门正副职、各板块和直管企业领导班子成员、各党组织书记、纪检委员、各单位专职纪检监察干部共计约100余人通过线上和线下相结合的方式参加会议。



深国际荣登“深圳品牌百强”榜单

4月19日，2024年深圳市质量强市促进大会暨深圳市品牌建设促进大会在深圳银湖会议中心举行，授予深国际等百家企业第三届“深圳品牌百强”企业称号，集团党委副书记、执行董事王沛航代表集团上台领奖。本次评选，深国际从千家申报企业中脱颖而出，成功入选，是各界对公司在质量管理、社会责任、品牌建设等多维度成就的高度赞誉，也是对品牌服务力、发展力及影响力的充分肯定。



深国际与深圳巴士集团签署战略合作协议



3月14日，深国际与深圳巴士集团股份有限公司在深国际大厦签署战略合作协议并举行签约仪式，标志着深国际与巴士集团两大国企的合作迈入了新的里程碑，双方将携手加快构建城市现代流通体系，就深圳市“公交+物流”领域开展广泛、深入的合作。此次合作将有效解决城市末端配送“多小散弱”现状，打通配送“最后一公里”，有力促进城市交通物流有效益有品质的可持续发展。

交通局副局长蔡鑫表示，深国际与巴士集团间的国企协同，是落实深圳市全面加快建设具有全球重要影响力的物流中心、打造更具全球影响力的经济中心城市和现代化国际大都市的重要举措，其创新性为公交和物流行业高质量发展做了打样。

深国际物流

南宁项目（一期）顺利获取建设工程规划许可证



4月26日，深国际物流港南宁项目（一期）顺利获取《建设工程规划许可证》，标志着该项目设计规划工作顺利通过当地政府主管部门批准，为加快推进项目建设奠定了坚实的基础。

2023年12月27日，物流发展成功竞得南宁市经开区150亩物流仓储用地。项目总投资约7亿元，总建筑面积约10万平方米，建设内容包括跨境产业供应链服务中心、智慧云仓中心、区域共配中心、供应链管理及金融结算中心四大功能区。南宁国际公路港一期项目是建设中越跨境物流快速通道的重要节点之一，也是“深邕合作”的重要开端，项目将打造成为深邕现代物流合作示范项目、南宁跨境产业供应链服务高地、南宁智慧物流园区先行标杆，为首府经济社会高质量发展作出积极贡献。

项目将打造成为深邕现代物流合作示范项目、南宁跨境产业供应链服务高地、南宁智慧物流园区先行标杆，为首府经济社会高质量发展作出积极贡献。

深国际西部公路物流枢纽项目开工

5月14日上午，深国际西部公路物流枢纽物流园举行开工仪式。项目位于宝安区松岗街道，是深圳生产服务型国家物流枢纽的旗舰项目、核心载体，也是深圳市“7+30+N”三级物流场站体系规划的七大对外物流枢纽项目之一，以及深圳市“平急两用”基础设施项目之一。



项目规划建筑面积19.5万平方米，总投资约10亿元，将按国家绿色建筑三星标准和国际通行的LEED铂金标准，建设集智能物流中心、智慧物流云仓及冷链中心等功能于一体的现代智慧物流设施集群。在业态培育方面，将依托宝安先进制造业基础及内外联通的优越地理位置，重点发展制造业集成物流、供应链物流、分拨配送等相关业务，打造先进制造业与物流业融合发展标杆项目。项目计划于2025年年末投产运营。

深国际智慧物流港|深圳·盐田正式投营



近日，深国际智慧物流港|深圳·盐田经过投营前周密准备，顺利进入正式运营阶段。盐田项目聚焦保税物流，市场前景广阔。深国际将以盐田项目正式运营为契机，充分发挥在保税物流领域深耕多年的专业能力和丰富经验，持续加大市场拓展力度，打造智慧保税物流投资运营综合体，为深圳市加快建设全球物流中心、推动对外贸易高质量发展作出新的更大贡献。

深国际物流港海南合立项目开园仪式顺利举行



3月26日，深国际物流港|海南·合立项目在海南省洋浦经济开发区盛大开园。洋浦经济开发区工委委员、管委会副主任王启超，儋州市人民政府副秘书长、洋浦国际投资咨询有限公司总裁段冀渊，湾区投资总经理黄强、海南剑桥置业董事长陈升凯出席开园仪式。

海南合立项目是湾区投资打造的管理输出标杆项目之一，未来将依托洋浦港区得天独厚的条件、丰富多元的惠企政策，将项目打造为以VMI仓库配送、国际贸易物流中转仓库、电商及免税商品仓库配送为主，配套城市消费、小型加工制造、办公等业态的多功能物流园区，支持地方经济发展规划，助力儋州市乃至海南省物流业向上发展。

深国际智慧物流港岳阳项目获评湖南省优秀物流园区

近日，在湖南省物流行业年度表彰大会上，深国际智慧物流港岳阳项目凭借出色表现，荣获“2023年度湖南省优秀物流园区”称号。



深国际智慧物流港岳阳项目是湾区投资打造的管理输出标杆项目之一。项目自投入运营以来，凭借先进的管理理念、高效的服务和显著的经济效益，在业内树立了良好的口碑。此次获奖不仅是对园区长期努力和成果的肯定，也为园区未来的发展注入了新的动力。

2024年智链深国际上海招商大会顺利举办



3月15日，集团范志勇副总裁带队参加“冷启新深智链未来”主题研讨会暨2024年智链深国际上海招商大会。本次活动由智链公司协同冷库视界联合主办，美团优选、韵达冷链、上海医药物流中心、国药菱商、基通物流、诚煜冷链等业界强企、签约客户，以及集团企管部、物流发展、石家庄项目相关人员等共计50余人参会。会上，智链公司分别与国药伟康、国药菱商、基通物流、诚煜冷链就合作进行签约。

深国际港口

深国际港口|江苏靖江港开港典礼暨项目推介会顺利召开



5月18日，深国际港口江苏靖江港在泰州市靖江经济技术开发区举行盛大开港仪式暨项目推介会，并迎来“神华518轮”靠泊接卸。靖江市委书记、靖江经济技术开发区党工委书记张长平，靖江市委副书记、市政府市长申强，泰州市交通运输局党组书记、局长潘爱民，泰州海事局党委书记、局长周文斌及深国际集团党委书记、董事局主席李海涛，副总裁杜鹏等出席开港仪式。

靖江港项目坚持高起点规划、高标准建设，呈现“三最”亮点：长江干线泊位等级最大的散货港口之一，长江沿线港机配置效率最高的煤炭散货港口，长江沿线最低碳环保的散货港口。李海涛主席表示，深国际非常看好江苏、泰州、靖江的发展，会全力以赴把深国际在江苏、在泰州、在靖江的项目建设运营好，把靖江港项目打造成为绿色、智慧、高效、安全示范港，打造成江苏乃至全国的标杆项目，以实际行动回馈靖江各级领导对深国际的关心厚爱。

深国际港口|江苏靖江港荣获江苏省五一劳动奖状

近日，江苏省总工会公布了2024年省“五一劳动奖”和省“工人先锋号”名单，深国际港口江苏靖江港荣获“江苏省五一劳动奖状”荣誉称号，是靖江市唯一获评该项荣誉的单位，也是泰州地区唯一上榜的港口企业。

靖江港项目由深国际和靖江港口集团共同出资设立的江苏兴旺物流有限公司投资建设。成立三年多来，持续推进产业工人队伍建设改革，引领带动全体职工提升技能、创新创造，全力推进项目建设，共获得省级奖励荣誉3个、市级奖励荣誉14个，其中集体荣誉8个、个人荣誉7个。



新视界 VIEW



国资精神

- 68 中共中央印发《中国共产党巡视工作条例》
- 68 国资委：
全力以赴抓好国企改革深化提升行动攻坚

政策政策

- 69 国家发展改革委：
《水运中央预算内投资专项管理办法》印发
- 69 国务院办公厅：
《关于创新完善体制机制推动招标投标市场规范健康发展的意见》

国资精神

中共中央印发

《中国共产党巡视工作条例》

近日，中共中央印发了修订后的《中国共产党巡视工作条例》（以下简称《条例》），并发出通知，要求各地区各部门认真遵照执行。

通知指出，《条例》坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记关于党的自我革命的重要思想，以党章为根本依据，总结新时代巡视工作理论创新、实践创新、制度创新成果，进一步健全巡视工作体制机制、责任体系，对于坚持和加强党中央对巡视工作的集中统一领导、推进巡视工作高质量发展具有重要意义。

通知要求，各级党委（党组）要把学习贯彻《条例》作为重要政治任务，抓好宣传解读和督促检查，确保《条例》各项规定落到实处。要坚持政治巡视定位，把“两个维护”作为根本任务，推进政治监督具体化、精准化、常态化。要在强化巡视整改上见真章、求实效，压实整改责任，完善整改机制，综合用好巡视成果，深化标本兼治。要充分发挥巡视综合监督作用，加强巡视与其他监督的贯通协调，形成监督合力。要以巡视带巡察，发挥上下联动的系统优势，扎牢织密监督网。各地区各部门在执行《条例》中的重要情况和建议，要及时报告党中央。

来源：新华社

国资委

全力以赴抓好国企改革深化提升行动攻坚

3月29日，国务院国资委全面深化改革领导小组召开2024年第一次全体会议。会议指出，今年是深入实施国有企业改革深化提升行动承上启下的关键一年，要聚焦重点难点任务全力攻坚，紧盯重点任务和关键时点，全力以赴抓好各项任务落实。

积极开展“两非”“两资”相关处置出清工作，强化跟踪监测和考核约束，建立健全识别预警长效机制和部门联动绿色通道；

推动中央企业存量土地盘活利用，遴选试点项目，协调政策支持，提高企业存量土地盘活积极性；

强化统筹谋划、优化配置资源，指导中央企业因地制宜、因企制宜发展战略战略性新兴产业；

充分激发科技人员能动性，提高科技成果研发效率和质量，使更多科技创新者在创新中受益；

压实企业主体责任，引导企业主动加大改革力度，持续深入推进“压缩管理层级、减少法人户数”工作取得积极成效；

深化精准考核，树立更加鲜明的价值创造导向，深入推进“一业一策、一企一策”考核，对原创性技术、基础性技术等研究开展中长周期考核激励；

推动重点领域关键核心技术攻关，以国家战略需求和产业升级需要为方向，精准施策，用好考核指挥棒，助力打通产业链堵点；

突出加强外部董事队伍建设，着力完善制度体系，不断提升外部董事素质和履职能力；

分层分类动态优化党委（党组）前置研究讨论重大经营管理事项清单，发挥好各治理主体的功能作用，形成治理一盘棋合力；

加强党的建设，持续深化提升党建工作效能，切实发挥基层党组织战斗堡垒作用，有力推动改革发展。

来源：国资委网站

行业政策

国家发展改革委

《水运中央预算内投资专项管理办法》印发

为贯彻落实党中央、国务院决策部署，适应水运发展新形势新要求，优化提升全国水运设施网络，提升长江航运绿色发展水平，强化水运在保障产业链供应链安全方面的重要作用，更好发挥中央预算内投资引导带动作用，加强项目事中事后监管，国家发展改革委对《长江等内河高等级航道建设中央预算内投资专项管理办法》（发改基础规〔2021〕294号）进行了修订。3月15日，正式印发修订后的《水运中央预算内投资专项管理办法》。

根据《管理办法》，专项支持范围原则上为列入《全国港口与航道布局规划》（简称《布局规划》）以及国家发展改革委和相关部门制定的水运行业发展规划的长江等内河高等级航道范围内的航道及配套设施、通航建筑物、航电枢纽项目；列入《布局规划》、西部陆海新通道建设等领域相关重要规划文件和《全国大宗商品储运基地布局规划》的重点港口范围内的进港航道、防波堤、锚地等公益性港航基础设施项目；长江船舶受电设施相关项目。

来源：国家发展改革委网站

国务院办公厅

《关于创新完善体制机制推动招标投标市场规范健康发展的意见》

5月8日，国务院办公厅印发《关于创新完善体制机制推动招标投标市场规范健康发展的意见》（以下简称《意见》）。

《意见》明确4方面原则。一是坚持问题导向、标本兼治，逐步形成推动招标投标市场规范健康发展的长效机制。二是坚持系统观念、协同联动，有效凝聚招标投标市场建设合力。三是坚持分类施策、精准发力，提升招标投标市场治理精准性有效性。四是坚持创新引领、赋能增效，强化招标投标制度规则创新、运行模式创新、交易机制创新、监管体制创新，推动招标投标市场转型升级。

《意见》提出7方面政策举措。一是完善招标投标制度体系。优化制度规则设计，强化法规政策协同衔接。二是落实招标人主体责任。强化招标人主体地位，健全招标代理机构服务机制，推进招标采购机制创新。三是完善评标定标机制。改进评标方法和评标机制，优化中标人确定程序，加强评标专家全周期管理。四是推进数字化智能化转型升级。加快推广数智技术应用，优化电子招标投标平台体系。五是加强协同高效监督管理。压实行政监督部门责任，强化多层次立体化监管，加快推进智慧监管。六是营造规范有序市场环境。严厉打击招标投标违法活动，持续清理妨碍全国统一大市场建设和公平竞争的规定、做法。七是提升招标投标政策效能。健全支持创新的激励机制，优化绿色招标采购推广应用机制，完善支持中小企业参与的政策体系。

来源：新华社